

Stichting Dierenzorg Eemland

jaarsverslag 2023



‘Dierenopvang en noodhulp op solide basis’

Stichting DierenZorg Eemland
te Soest
betreft: **JAARRAPPORT 2023**



INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1 ACCOUNTANTSVERSLAG	
1 Opdracht	4
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
3 Financiële positie	5
JAARVERSLAG/ BESTUURSVERSLAG	6
JAARREKENING	
1 Balans per 31 december 2023	27
2 Staat van baten en lasten over 2023	28
3 Kasstroomoverzicht 2023	29
4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	30
5 Toelichting op de balans per 31 december 2023	32
6 Lastenverdeling 2023	38
7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	39
OVERIGE GEGEVENS	
1.1 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	45
1.2 Bestemming van het resultaat	45



ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan het bestuur van
Stichting DierenZorg Eemland
Eemweg 2 D
3764 DG Soest

Amersfoort, 30 juli 2024

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Dierenzorg Eemland te Soest.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting DierenZorg Eemland te Soest is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting DierenZorg Eemland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amersfoort, 30 juli 2024

Bos en Woerdman accountants en adviseurs b.v.

M.B. Woerdman
Accountant-Administratieconsulent



FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Reserves en fondsen	2.870.754	2.682.239
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	382.803	407.992
Financiële vaste activa	85.017	16
	<u>467.820</u>	<u>408.008</u>
Werkkapitaal	<u>2.402.934</u>	<u>2.274.231</u>
 Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	54.188	76.729
Effecten	2.397.136	2.214.308
Liquide middelen	48.752	44.524
	<u>2.500.076</u>	<u>2.335.561</u>
Af: kortlopende schulden	97.142	61.330
Werkkapitaal	<u>2.402.934</u>	<u>2.274.231</u>

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij altijd bereid.

Hoogachtend,

Amersfoort, 30 juli 2024

Bos en Woerdman accountants en adviseurs b.v.



M.B. Woerdman

Accountant-administratieconsulent



JAARVERSLAG / BESTUURSVERSLAG

Stichting Dierenzorg Eemland

jaarverslag 2023



‘Dierenopvang en noodhulp op solide basis’

Inhoud

INLEIDING.....	8
STICHTING & DOELSTELLING.....	10
Missie, visie en kernwaarden.....	10
Algemeen Nut Beogende Instelling	11
Werkgebied	12
Voorlichting en maatschappelijke rol	12
Bestuur & organisatiestructuur.....	13
Personele bezetting.....	14
INKOMEN, BESTEDING EN RESERVES.....	14
Besteding van gelden	15
Bestemming van reserves.....	15
Bedrijfsgegevens	16
Bestuur & managementverslag 2023	17
Resultaat per opvang & activiteit.....	20
Hondenzorg voor Ouderen.....	20
Dierenambulance Eemland	20
Dierentehuis 't Hart	21
Konijnen- & knaagdierenopvang (KKE)	22
Vogelopvang (VOS).....	22
Communicatie & fondsenwerving	23
TOELICHTING OP HET FINANCIËEL VERSLAG	23
Vermogen en resultaat	23
Toelichting op de baten & lasten.....	24
Bestemming van het resultaat aan de reserves.....	24
Exploitatie resultaten en verwachtingen.....	24

INLEIDING

Gewonde en in nood verkerende dieren hulp verlenen en veilig vervoeren door onze dierenambulance, liefdevol en deskundig opvangen, verzorgen in onze opvangcentra en weer herplaatsen of vrijlaten is de taak van DierenZorg Eemland.

Zwervende huisdieren worden geïdentificeerd en weer herenigd met hun baas en als dat niet kan gaan we werken aan een succesvolle match met een nieuw baasje. Dat doen we ook voor alle huisdieren waarvan om welke reden dan ook afstand wordt gedaan. Steeds meer afstandsdieren belanden in ons asiel en wachten daar op een tweede kans. In het wild levende dieren die gewond en verzwakt raakten, ontvangen de juiste zorg om te herstellen in onze wildopvang waardoor terugplaatsing in de natuur kansrijk wordt.

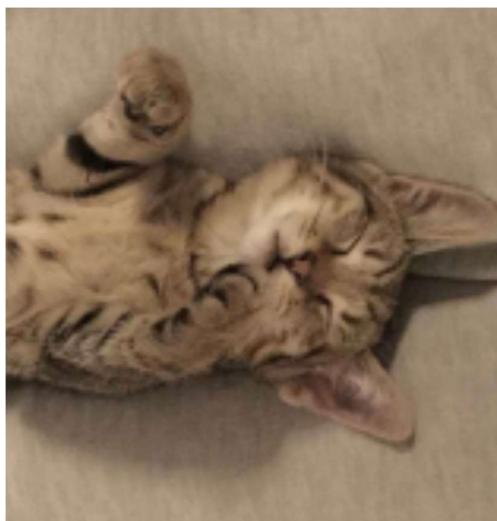
Met ons team van vaste medewerkers en een geweldige groep van ruim 200 vrijwilligers werken we 365 dagen per jaar aan dierenwelzijn in het Eemland en de aangrenzende regio's. Dat doen we ook door onze maatschappelijke projecten zoals Hondenzorg voor Ouderen en met educatie en voorlichting voor schoolklassen en het algemene publiek. Op onze opvangcentra bieden we beschermde en passende werkplekken voor mensen die werken aan re-integratie en voor jongeren die bij het leren van een vak en vinden van een baan extra begeleiding nodig hebben.

In 2023 konden we ruim 6000 dieren helpen en zonder de steun van onze donateurs en samenwerking met maatschappelijke partners was dat niet mogelijk geweest. In dit jaarverslag 2023 informeren we alle belangstellenden graag over onze activiteiten, onze resultaten en over het gevoerde beleid in het afgelopen jaar.

Het **financiële deel** van dit verslag bestaat uit onze **jaarrekening 2023**. Deze is opgesteld door Bos en Woerdman Accountants uit Amersfoort en door ons voorzien van een toelichting. Wanneer u naar aanleiding van dit jaarverslag vragen heeft of behoefte aan verdiepende informatie dan zijn wij u graag van dienst. U kunt ons daarvoor bellen of een email sturen naar onze manager bedrijfsvoering Peter van der Heijden:
manager@dierenzorgeemland.nl.

Stichting DierenZorg Eemland

Soest, 8 juli 2023



STICHTING & DOELSTELLING

Missie, visie en kernwaarden

Missie

"DierenZorg Eemland zet zich onvoorwaardelijk in voor het welzijn van alle dieren in nood, zowel huisdieren als in het wild levende dieren. Met een hart voor dieren bieden wij deskundige zorg, opvang, en rehabilitatie, waarbij we streven naar een tweede kans voor elk dier: een veilig thuis voor huisdieren en een terugkeer naar de vrije natuur voor wilde dieren. Ondersteund door onze toegewijde vrijwilligers en de gemeenschap, zorgen onze dierenambulances en gespecialiseerde opvangcentra voor een regionaal vangnet waar dierenliefde en professionaliteit hand in hand gaan."

Visie

"Onze visie is een toekomst waarin elk dier wordt gewaardeerd en beschermd, waarbij DierenZorg Eemland vooroploopt in het bieden van een veilige haven voor dieren in nood en het bevorderen van dierenwelzijn. We streven ernaar om een autoriteit te zijn op het gebied van dierenzorg, met geavanceerde faciliteiten voor zowel huisdieren als in het wild levende dieren. Door educatie en bewustwording willen we de samenleving inspireren en mobiliseren om samen te werken aan een wereld waarin dierenwelzijn centraal staat en verantwoordelijk dierbeheer de norm is."

Kernwaarden

Dierenwelzijn Voorop: De gezondheid, veiligheid en het welzijn van dieren staan bij elke beslissing die we nemen centraal.

Deskundigheid en Toewijding: Onze medewerkers en vrijwilligers zijn deskundig en toegewijd aan de missie van de organisatie, voortdurend strevend naar verbetering en professionaliteit in dierenzorg. We zijn een lerende organisatie met ruimte om nieuwe werkwijzen uit te proberen, als iets niet goed gaat zien we dat als een verbeterkans. We mogen fouten maken en vieren onze successen.

Gemeenschapsgericht: We werken nauw samen met de lokale gemeenschap, zijn toegankelijk en bieden educatie over dierenwelzijn om een cultuur van zorg en respect voor dieren te bevorderen. We erkennen dat liefde voor dieren, opvattingen over dierenwelzijn en zienswijzen op het houden van (huis-)dieren kunnen verschillen en ethische dilemma's met zich mee brengen. Waar wenselijk willen we als het om dieren gaat constructief bijdragen aan het maatschappelijk debat.

Inclusiviteit: We omarmen diversiteit en bieden kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, waardoor we een inclusieve omgeving creëren waar iedereen kan bijdragen aan onze missie. Jonge mensen en studenten kunnen bij ons leren in de praktijk, ervaring opdoen met dierv verzorging en groeien in zelfvertrouwen ook als ze daarbij extra ondersteuning nodig hebben.

Transparantie en Integriteit: Bij DierenZorg Eemland staan openheid en eerlijkheid centraal in alles wat we doen. We communiceren duidelijk en rechtstreeks, zowel binnen onze organisatie als naar de buitenwereld. Onze medewerkers en vrijwilligers leven de regels na, behandelen vertrouwelijke informatie met zorg en komen hun beloftes na. Door transparant te zijn over onze activiteiten en

financiën bouwen we aan een vertrouwensrelatie met donateurs en de gemeenschap. Samen zorgen we voor een omgeving waar iedereen, op basis van wederzijds vertrouwen, bijdraagt aan het welzijn van dieren.

Deze missie, visie en kernwaarden vormen de basis van DierenZorg Eemland's identiteit en richting, en dienen als leidraad voor acties, besluitvorming en strategieën om dierenwelzijn te bevorderen en de gemeenschap te betrekken bij het realiseren van deze doelen.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting DierenZorg Eemland is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) zonder winstoogmerk met de volgende statutaire doelstellingen:

- Het verlenen van noodhulp aan dieren.
- Het bieden van opvang en verzorging van huisdieren (met een vermoedelijke eigenaar) totdat deze voldoende hersteld zijn voor herplaatsing of terug kunnen naar de eigenaar.
- Het tijdelijk en zolang als noodzakelijk opvangen en verzorgen van in het wild levende dieren met als doel om deze dieren levensvatbaar terug te kunnen plaatsen in de natuur.
- Ondersteuning van eigenaren om zelf voor hun dieren te kunnen (blijven) zorgen en nazorg en begeleiding bieden aan nieuwe eigenaren bij herplaatsing.
- Voorlichting geven over dieren, de verzorging van dieren aan diereigenaren en andere geïnteresseerden.
- Het bevorderen van dierenwelzijn en maatschappelijke bewustwording van dierenwelzijn in brede zin.

Wij realiseren deze doelstellingen onder andere door de exploitatie van een drietal professionele en erkende opvangcentra op onze locaties aan de Eemweg in Soest en de hierna benoemde activiteiten en programma's :



- **Dierentehuis 't Hart**
opvang en herplaatsing van zwerv en afstandsdieren voor honden en katten.
- **Vogelopvang Soest**
opvang en verzorging van vogels en eerste (nood)hulp opvang van andere wilde dieren, opvang en herplaatsing van gehouden vogels.
- **Konijnen- en knaagdierenopvang Eemland**
opvang en herplaatsing van konijnen en knaagdieren.
- **Dierenambulance Eemland**
vervoer van zwervdieren, gewonde dieren en dieren in nood naar eigenaren of daartoe aangewezen opvangcentra. Vervoer van dieren als servicedienst op verzoek van eigenaar.

- **Hondenzorg voor Ouderen**
tijdelijke hulp aan oudere inwoners van de gemeentes Soest en Baarn met het uitlaten van hun honden als dat door persoonlijke gezondheidsbeperkingen nodig is.
- **Pensiodiensten**



In onze opvangcentra bieden wij op kleine schaal en met hoge kwaliteit pensiodiensten en dagopvang aan voor huisdierbezitters. De inkomsten uit deze pensionactiviteiten komen volledig ten bate van de stichting en vormen daarmee een belangrijke en zelfs onmisbare financiële bijdrage aan onze dierennoodhulp doelstelling.

Werkgebied

DierenZorg Eemland bevordert het dierenwelzijn in de regio Eemland, omvattend de gemeenten Bunschoten/Spakenburg, Baarn, Eemnes, Blaricum, Laren en Soest.

Voor vogels (en eerste hulpopvang van kleine zoogdieren) is het werkgebied van DierenZorg Eemland groter en heeft de Vogelopvang Soest een samenwerking met onder andere Vogelopvangcentra te Utrecht en Barchem en wildopvangcentra in Huizen en Ureterp. Het werkgebied van Vogelopvang Soest bestrijkt een groot deel van de Provincie Utrecht en het zuidwestelijk deel van de provincie Gelderland. Onze Vogelopvang is ketenpartner voor de Dierenbescherming en dierenambulance in de gemeente Amersfoort. Alle vogels die in de gemeente Amersfoort zijn aangewezen op zorg en opvang worden door particulieren of de dierenambulance ondergebracht bij onze vogelopvang te Soest.

Voorlichting en maatschappelijke rol

Over dieren (nood-)hulp, dierenverzorging en onze opvang en herplaatsing taken voor tamme dieren en over revalidatie en terugplaatsing van wilde dieren in de natuur geven we volop voorlichting. We zijn kenniscentrum, belangenbehartiger en werken voortdurend aan publieke bewustwording over dierenwelzijn in brede zin. We geven advies en voorlichting aan organisaties en (lokale) overheden. Voor de gemeenten in ons werkgebied zijn wij de aangewezen partij die de wettelijke (overheidstaak) voor opvang van zwerfdieren uitvoert.

Ons werk voor dierenopvang en dierennoodhulp is in de eerste plaats mensenwerk. Dat doen we met zeer veel vrijwilligers en een aantal professionele vakkrachten. Met de vrijwillige en betaalde werkgelegenheid in onze opvangcentra en bij de dierenambulance vervullen ook een belangrijke maatschappelijke rol op het gebied van participatie, re-integratie en onderwijs.

- Onze opvangcentra zijn erkende opleidingsbedrijven. Daardoor ontvangen en begeleiden we vele stagiaires van MBO en HBO opleidingen voor dierenverzorging, diermanagement en paraveterinaire opleidingen;
- Onze inclusieve werkomgeving -waar iedereen zichzelf kan zijn en mag bijdragen met eigen vaardigheden en naar eigen mogelijkheden- biedt veel ruimte aan mensen die afstand hebben tot de arbeidsmarkt;
- In samenwerking met instanties als het UWV en bureaus voor persoonlijke begeleiding doen mensen van allerlei leeftijden en in verschillende carrièrefasen (opnieuw) werkervaring en regelmaat op;
- Voor jonge mensen en leerlingen vanuit onder meer het (speciaal) praktijkonderwijs bieden we leer- en werk mogelijkheden.

Bestuur & organisatiestructuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste 5 en maximaal 7 personen en werd in 2023 gevormd door de navolgende vrijwillige bestuursleden.

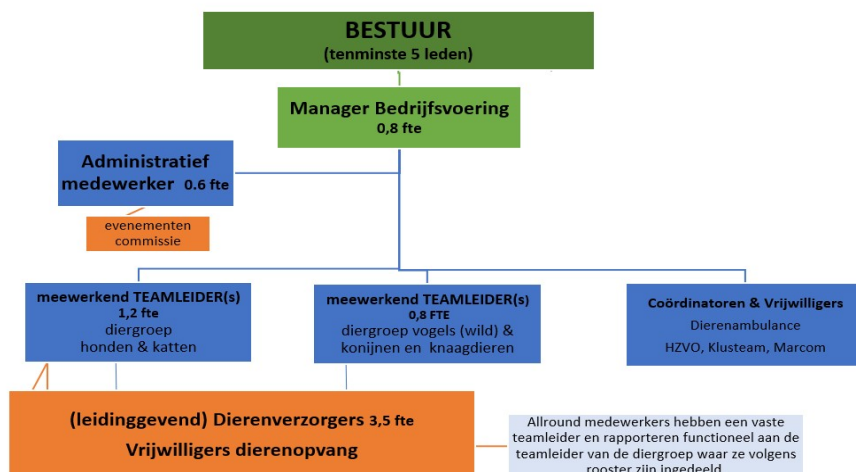
Bestuurder	Functie	Datum benoeming	Datum uit functie	Portefeuille / aandachtsgebied
Claire In 't Velt-Lambeek	voorzitter	6-9-2018	actief	Marcom & dagelijks beheer
René Dubbeldam	secretaris	1-9-2020	actief	Fondsenwerving, nalatenschappen
Armand Trippaers	penningmeester	12-6-2021	actief	Financiën & bankzaken
Gert Theunissen	bestuurslid	1-12-2014	actief	Dierenwelzijn
Johanna Six-van der Werf	bestuurslid	01-4-2022	actief	Juridische zaken

Het bestuur komt tenminste iedere 10 weken bijeen of zoveel meer als noodzakelijk.

De dagelijkse leiding van de organisatie is gedelegeerd aan de manager bedrijfsvoering, Peter van der Heijden. De manager bedrijfsvoering voert zijn taken uit op basis van het directiereglement van de stichting waarin nadere afspraken en regels over de bevoegdheden en besluitvorming van de directie zijn beschreven. De manager bedrijfsvoering heeft een betaalde functie in dienst van de stichting.

Bestuursleden van DierenZorg Eemland doen hun werk onbezoldigd. Voor bestuursleden is voor gemaakte onkosten een jaarlijkse vrijwilligers vergoeding beschikbaar.

ORGANOGRAM STICHTING DIERENZORG EEMLAND



Personele bezetting

Bij DierenZorg Eemland werken we met 200 vrijwilligers en een compact team van betaalde professionele krachten. De verhouding is ongeveer 90% vrijwilligers en 10% betaalde medewerkers. . Onze betaalde professionele bezetting –werkzaam in onze 3 dierenopvangcentra of in de administratieve organisatie- bedroeg in 2023 afgerond naar boven 8 FTE en telde circa 18 personen met inbegrip van vakantie-oproepkrachten.

Voor de betaalde vakkrachten, overwegend dierenverzorgers en of paraveterinair, is een eigen beloningsbeleid opgesteld, omdat binnen de dierenzorgbranche een CAO ontbreekt. Jaarlijks toetst het bestuur of de lonen en aanvullende arbeidsvoorwaarden van de medewerkers van DierenZorg Eemland voldoende marktconform zijn of aanpassing behoeven door vergelijking met andere diervverzorgende en aan maatschappelijk welzijn gerelateerde sectoren.

INKOMEN, BESTEDING EN RESERVES

Het inkomen van DierenZorg Eemland wordt gevormd door:

- **Giften en donaties** van particulieren, bedrijven en instellingen.
Via ons kwartaal magazine *Veren & Vachten* worden vaste donateurs geïnformeerd over het wel en wee van de diverse opvanglocaties en over de activiteiten die daar plaatsvinden. Via pers, mailacties en sociale media worden belangstellenden en belanghebbenden over de activiteiten geïnformeerd.
- **Vermogensfondsen en andere fondsenwervende organisaties** zoals Dierenlot die dieren noodhulp en dierenwelzijn als doelstelling hebben, steunen onze stichting bij het realiseren van projecten en investeringen in de opvang accommodaties.
- **Nalatenschappen:** DierenZorg Eemland ontvangt legaten en erfenissen. Erfenissen worden door de stichting aanvaard onder voorrecht van boedelbeschrijving.

- **Opbrengsten uit de exploitatie** van pensiodiensten op de opvanglocaties ter ondersteuning van de dierennoodhulpactiviteiten, dierenwelzijnsactiviteiten en educatie.
- **Bijdragen van gemeenten** worden ontvangen als dat is overeengekomen in een bewaarnemingsovereenkomst voor opvang van (zwerf)dieren met een vermoedelijke eigenaar. Wij hebben met Soest, Bunschoten, Baarn, Eemnes, Blaricum en Laren overeenkomsten voor deze zogenaamde 'wettelijk taak' afgesloten.
- **Bijdragen van de landelijke overheid en de provincie** zijn meest incidenteel van aard en worden gedaan op grond van uitzonderlijke omstandigheden. Zo werd in het verslagjaar 2023 door de provincie Utrecht een bijdrage gedaan vanwege uitzonderlijke kosten door vogelgriep.
- **Opbrengst uit belegd vermogen** en spaartegoeden worden aangewend ter dekking van de jaarlijkse exploitatiekosten.

Besteding van gelden

DierenZorg Eemland heeft geen winstoogmerk en bezit de ANBI status (algemeen nut beogende instelling). Overeenkomstig onze statutaire doelstelling zullen al onze middelen altijd worden besteed aan onze activiteiten op het gebied van dierennoodhulp, dierenopvang en dierenwelzijn binnen het werkgebied.

Dit betreft ook maatschappelijke activiteiten ten behoeve van het welzijn van de (huis)dieren in ons werkgebied door onder andere Hondenzorg voor Ouderen.

Middelen worden verder aangewend voor communicatie zowel online als offline voor het informeren en werven van donateurs, het bereiken van specifieke doelgroepen en het ontwikkelen van publieksactiviteiten. Voor de kosten van onze eigen fondsenwerving hanteren wij de normen zoals die zijn vastgesteld door het CBF (centraal bureau fondsenwerving) ook onze uitgaven voor beheer en organisatie vallen ruimschoots binnen deze normen.

Bestemming van reserves

Het vormen van vermogen en aanleggen van reserves is geen doel van de stichting maar uitsluitend bedoeld om het voortbestaan van de organisatie en daarmee de continuïteit van ons werk voor de dieren te waarborgen. Voor de maximale omvang van deze reserves volgen we eveneens de richtlijnen van het CBF (centraal bureau voor de fondsenwerving).

DierenZorg Eemland beschikt naast een continuïteitsreserve over een reserve waarvan de opbrengsten worden aangewend voor de dekking van de exploitatie van de stichting (reserve als bron van inkomsten). De overige reserves zijn bestemd voor onderhoudskosten volgens meerjaren-onderhoudsplan (MJOP), en voor financiering van activa (gebouwen en middelen ten behoeve van de doelstelling).

Onze 3 opvangcentra en algehele accommodatie aan de Eemweg in Soest zijn inmiddels 30 jaar oud en dringend aan grootscheepse renovatie toe. Met uitzondering van de continuïteitsreserve, zullen alle bestemmingsreserves in de komende jaren moeten worden aangewend voor de noodzakelijke renovatie en dringende benodigde verbetering van onze opvangcentra.

Stichting DierenZorg Eemland

Adres:	Eemweg 2 D, 3764 DG Soest
Telefoon:	035-6012501
Email:	info@dierenzorgeemland.nl
Internet:	www.dierenzorgeemland.nl
BTW nummer:	821094282B01
Kamer van Koophandel:	32156782



Dierenambulance

Telefoon: 06-538 606 00

E-mail: ambu@dierenzorgeemland.nl



Honden- en kattenopvang

Dierentehuis 't Hart

Eemweg 2d, 3764 DG Soest

Telefoon: 035-601 35 83

E-mail: dierentehuis@dierenzorgeemland.nl



Vogelopvang en

Konijnen- en knaagdierenopvang

Eemweg 2e, 3764 DG Soest

Telefoon: 035-603 28 44

E-mail: kke@dierenzorgeemland.nl

E-mail: vogelopvang@dierenzorgeemland.nl



HondenZorg voor Ouderen

Telefoon coördinator Judith Vollaard:

06-489 160 26

Telefoon coördinator Valérie Negenborn:

06-143 337 98

E-mail: hondenzorg@dierenzorgeemland.nl

Bestuur & managementverslag 2023

Eerste jaar van ons beleidsplan 2023-2028

In 2023 hebben we ons beleidsplan voor de komende 5 jaar gepubliceerd en in dit verslag kijken we terug op het eerste jaar van deze planperiode. Ook is 2023 het eerste volledige herstel jaar sinds de Corona-periode die veel onvoorspelbare effecten meebracht voor de exploitatie van DierenZorg Eemland. Deze Corona jaren volgden op de in 2019 ingezette reorganisatie die als voornaamste doel had om de financiële exploitatie jaarlijks weer sluitend te maken. Want zonder een duurzaam gezonde financiële huishouding komt onze missie tot stilstand en ons voortbestaan als dierenwelzijnsorganisatie in gevaar.

In ons vorige jaarverslag schreven we daarover onder andere het volgende:

“Ons beleid is er nu op gericht om een organisatie te bouwen met een personele bezetting (betaald en vrijwillig) die weliswaar slank is maar door zijn omvang ook voldoende weerstandsvermogen heeft. Het 24 x7 karakter van een dierennoodhulp- en dierenopvang bedrijf vereist een minimale omvang om voor kwaliteit, continuïteit en gezonde arbeidsomstandigheden te kunnen zorgdragen. Niet alleen in het primaire proces maar ook in het ondersteunende proces. In ons meerjarenbeleidsplan is deze visie terug te lezen en die vertaalt zich dan ook in aanzienlijke doelen op het gebied van vergroting van de baten van de stichting. Zoals uit het financiële gedeelte van dit jaarverslag blijkt, is er reden tot optimisme over onze reis op weg naar een sluitende financiële exploitatie. Toenemende inkomsten uit de exploitatie worden versterkt met groeiend inkomen uit fondsenwerving waardoor het jaarlijkse operationele verlies aanzienlijk kleiner is geworden. Ondanks de aanzienlijk toegenomen kosten door hoge inflatie en extreme energieprijzen ligt een break-even resultaat in het verschiet.”

We zijn verheugd te kunnen vaststellen dat het jaar 2023 het beoogde break-even resultaat inderdaad dichterbij heeft gebracht en dat is het resultaat van onze inspanningen om meer inkomen te verwerven uit fondsenwerving en betaalde dienstverlening. Meer over dit onderwerp is te lezen in de toelichting op het jaarverslag op pagina 17.

Dierenzorg is mensenwerk

Ons werk voor de dieren wordt mogelijk gemaakt door de inzet van 200 vrijwilligers en een compact team van vakkrachten in loondienst. De dierenambulance draait volledig op vrijwilligers en het werk in de opvangcentra kan alleen goed en betaalbaar gedaan worden met ondersteuning door veel vrijwilligers die ook beschikken over de juiste deskundigheid en vaardigheid. In tijden van krapte op de arbeidsmarkt staat het aanbod van zowel betaalde als vrijwillige menskracht onder druk. Ook onze stichting heeft in 2023 veel meer moeite moeten doen om voldoende structureel beschikbare vrijwilligers te kunnen betrekken bij ons werk. Voor de betaalde bezetting geldt dat we relatief weinig verloop kennen maar de vacatures die we in de dierv verzorging hadden, bleken lastig goed te vervullen.

Voor zowel betaalde als onbetaalde vacatures moesten we meer investeren in wervingsadvertenties. In 2023 hebben we voor de betaalde bezetting gewerkt aan een nieuwe functiewaardering- en beloningssystematiek die is afgeleid van het voorbeeld van een grote sectorgenoot. Dit nieuwe stelsel is met ingang van 1 januari 2024 ingevoerd en is een grote stap op weg naar verbetering en professionalisering van onze arbeidsvoorwaarden.

Om voor onze onmisbare vrijwilligers een aantrekkelijke organisatie te zijn en te blijven, willen we graag meer doen op gebied van vrijwilligers management ter ondersteuning van de teams. Deze belangrijke

taak van coördinator vrijwilligers zullen we in de loop van 2024 deels beleggen bij de administratief medewerkers van de stichting. Twee jaarlijkse feestjes, volop toegang tot cursussen en landelijke seminars maken onderdeel uit van onze voorwaarden en waardering voor vrijwilligers.

Versterking van het ondersteunende bedrijf

DierenZorg Eemland is een organisatie die grotendeels bestaat uit vrijwilligers en een zeer compacte bezetting van professionele betaalde krachten, zoals dierenverzorgers en paraveterinair in het primaire proces. De overhead van onze organisatie is beperkt tot 1,4 FTE bestaande uit een medewerker administratie en de manager bedrijfsvoering. Veel administratieve taken zoals de dagelijkse verwerking van de boekhouding, de personeelsadministratie en het donateur beheer berusten bij de 0,6 FTE administratief medewerker van de stichting. Dat brengt een ingrijpende kwetsbaarheid met zich mee die zich tastbaar voordeed toen de collega op deze functie opzegde na het aanvaarden van een andere baan. We hebben daarom de vervanging van deze functie verdeeld over twee nieuwe collega's die elkaar bij afwezigheid kunnen vervangen. Daardoor is de continuïteit op deze centrale plek in onze bedrijfsorganisatie aanzienlijk versterkt. DierenZorg Eemland zal voor zover nodig en mogelijk zoveel mogelijk werken met op projectbasis ingehuurd capaciteit van deskundigen. Vaste processen zoals de salarisadministratie of het technisch beheer van social media kanalen en de website worden uitbesteed.

Goede resultaten



Mensen met een groot dierenhart

De meer dan tweehonderd vrijwilligers van DierenZorg Eemland en onze kleine maar fijne betaalde bezetting hebben zich weer enorm ingezet voor dierennoodhulp en dierenopvang in 2023.

Samen zijn we met een groot dierenhart onderweg om dieren in nood te helpen en een beter leven of tweede kans te geven. We zijn ook succesvol onderweg om onze waardevolle stichting een meer solide financiële basis te geven met de hulp van een gelukkig groeiend aantal donateurs.

Het bestuur van stichting DierenZorg Eemland en de manager bedrijfsvoering spreken op deze plaats graag hun enorme waardering en dank uit voor iedereen met een groot dierenhart die de organisatie steunt als donateur, vrijwilliger of als medewerker!

Soest, 9 juli 2024

Namens het bestuur

Manager bedrijfsvoering,

Claire In 't Velt-Lambeek
voorzitter

Peter van der Heijden

Resultaat per opvang & activiteit

Hondenzorg voor Ouderen

Dit geheel door vrijwilligers gerunde initiatief waarbij ouderen uit ons werkgebied een beroep kunnen doen op hulp bij het uitlaten van hun viervoeter is kleinschalig maar van prachtige maatschappelijke betekenis. Voor ouderen is het bezit van een huisdier zoals een hond van meetbare invloed op het welzijn. De hond is een zeer belangrijk maatje en als door persoonlijke omstandigheden wandelhulp nodig is om de hond te kunnen behouden, staan de vrijwilligers van Hondenzorg voor Ouderen klaar.

De afgelopen jaren ligt het totaal aantal verzorgde wandelingen tussen 2800 en 3000. Wat opvalt is dat het aantal zorgvragers – met een gemiddelde leeftijd van 85- niet sterk verandert. Onze coördinatoren geven aan dat een bepaald gedeelte van vaste zorgvragers ook niet meer zonder de ondersteuning van HzvO kan bij het uitlaten van hun hond. Terwijl de dienstverlening eigenlijk bedoeld is om een tijdelijk karakter te hebben. Ook voor deze activiteit geldt dat vrijwilligers moeilijker te werven zijn en dat hun beschikbare tijd beperkt is. Daarom is de toelating van nieuwe hulpvragers beperkt tot tijdelijke ondersteuning en is het aantal wandelingen beperkt tot maximaal 2.

- ♦ 2.800 wandelingen
- ♦ 78 actieve hondenwandelaars
- ♦ wandelfrequentie per hond 2 tot 14 keer per week

Dierenambulance Eemland

Onze dierenambulance wordt geheel gerund door een gemotiveerd team van vrijwilligers. De beschikbaarheid van chauffeurs wisselt en ook hier staat de bezetting onder druk door een algemeen tekort aan vrijwilligers. Nog steeds rust een groot deel van de diensten op een relatief klein aantal mensen.

Een geïntensiverde inzet op werving van nieuwe chauffeurs heeft een goed aantal nieuwe chauffeurs opgeleverd maar bestaande chauffeurs stromen ook weer uit.

In april van dit verslagjaar is een nieuwe vrijwillige ambulance coördinator aangetreden en worden de vergaderingen van het ambulance team regelmatig verrijkt met sprekers over relevante onderwerpen.

Voor het lopende en komende jaar staat voor onze dierenambulance onder andere de keuze voor elektrische voertuigen op de agenda en willen we graag een overkapping bouwen voor de stalling van de ambulances omdat dit de levensduur verlengt en scheelt in arbeid en kosten om de auto te wassen.

Dierenambulance kengetallen			
2 volledig ingerichte en gecertificeerde dierenambulances operationeel 25 vrijwillige chauffeur-hulpverleners	2023	2022	2021
Aantal verzorgde ritten	1.933	1.880	1.790
Aantal vervoerde dieren	1.877	1.736	1.691

Dierentehuis 't Hart

Het aantal opgevangen katten in ons dierenasiel stijgt jaarlijks en klimt naar de 400 dieren, het aantal honden schommelt om en nabij de 90 dieren.

Hoewel nog werkbaar en geheel voldoende aan wettelijke vereisten, is een feit dat onze asiolverblijven niet meer aansluiten bij de vereisten van deze tijd voor optimale huisvesting van asioldieren. Het belangrijkste probleem is overprikkeling. Onze asielgangen geven een overdaad aan opwindende en stress door overdracht van geluid en visuele beleving. De verouderde verblijven en de inrichting van gangen, velden en looproutes zullen in de nabije toekomst moeten worden aangepast om de asiel functie goed te kunnen uitvoeren. Zeker in combinatie met de toegenomen pensionbezetting. Omdat grotere renovatie plannen nog even op zicht zullen laten wachten, doen we tijdelijke aanpassingen. Ook bruikbaar in toekomstige terrein inrichtingen is een uitbreiding van onze uitlaat en speelvelden aan de 'ijsbaan kant' van ons gebouw die in 2024 in uitvoering is genomen.

De toename van tijdelijke opvang van dieren die bij ons worden aangeboden door instanties van maatschappelijke hulpverlening of justitie is blijvend. Huisdieren van mensen met psychiatrische problematiek en soms van personen die in detentie worden genomen moeten ook tijdelijk worden opgevangen. In wettelijke zin blijven deze eigenaren verantwoordelijk voor hun dier en dus ook voor de

kosten van opvang maar in werkelijkheid zijn deze personen niet in staat om de rekening daadwerkelijk te voldoen. Zodoende wordt deze opvangactiviteit, veelal met niet verhaalbare kosten, als gevolg van crisisinterventie en sociale problematiek steeds meer een onderdeel van onze maatschappelijke missie.

Zelfs de woningnood in Nederland heeft effect op het aantal aangeboden afstandsdiertjes. Omdat mensen geen adequate huisvesting kunnen vinden of huisvesting kwijt raken, worden zij soms gedwongen om afstand te doen van hun hond of kat.

Inkomen uit het pensionbedrijf van onze stichting is van fundamenteel belang voor onze financiële exploitatie. De bezetting van de beschikbare pensionruimte bleef ook in 2023 uitstekend en in vakantieperiodes overstijgt de vraag ons aanbod ruimschoots. Bij toekomstige renovatieplannen willen we een optimaal ontwerp om de pensionfunctie samen te laten gaan met de primaire functie van asioldierenopvang.

Dierentehuis 't Hart voor honden en katten & Konijnen-Knaagdierenopvang Eemland	
Katten	398
Honden	83
Konijnen, cavia's, hamsters	211
Honden en katten weer herenigd met hun baasje	94
Honden en katten gematched en geplaatst in een nieuw thuis	267
Konijnen gematched en herplaatst in een koppel	181
Alle opgevangen huisdieren	692

Konijnen- & knaagdierenopvang (KKE)

Deze afdeling vangt zwerfdieren op in het kader van onze overeenkomsten voor bewaarneming van dieren met een vermoedelijke eigenaar en neemt afstandsdieren aan. De opgenomen dieren worden uitsluitend herplaatst in koppels en met eigenaren en adoptanten worden gesprekken gevoerd over de minimaal vereiste huisvesting afmetingen.

De opvang aantallen worden gerapporteerd in de tabel in de voorgaande paragraaf. Om te voorzien in inkomsten voor deze afdeling worden ook pensiodiensten aangeboden.



De huisvesting van onze konijnenafdeling kan ook verbetering gebruiken. De konijnflats bieden weliswaar veel opvangcapaciteit op een klein vloeroppervlak, maar zijn arbeidsintensief. Bij toekomstige renovatieplannen zullen we een andere vorm van huisvesting onderzoeken.

Vogelopvang (VOS)

Door versoepeling van de van overheidswege opgelegde vogelgriep maatregelen kon in 2023 de overkapping van de vogelweide worden verwijderd en mocht ook de grote revalidatievijver weer in gebruik worden genomen.

De in 2022 in gebruik genomen verblijfsruimte voor tropische vogels is begin 2023 voorzien van verbeterde luchtbehandeling. Onze vogelopvang is het aangewezen opvangcentrum voor vogels uit Amersfoort en 'onderaannemer' van de dierenbescherming.

In 2023 hebben we de ambitie uitgesproken om onze ontheffing voor opvang van vogels uit te breiden met een ontheffing voor de opvang van kleine zoogdieren en overig wild. We hopen deze ontheffing in 2024 te ontvangen zodat we beter tegemoet kunnen komen aan de groeiende vraag naar wildopvang van kleine zoogdieren, zoals egels, eekhoorns, haasjes en marterachtigen.

Vogelopvang kengetallen	2023	2022	2021	2020
Wilde inheemse vogels (exclusief 370 gehouden vogels van inheemse en of tropische soorten)	2.998	3.047	3.200	4.143
Kleine zoogdieren*	66	26	18	nvt

*Uitsluitend kortdurende noodopvang of opvang onder auspiciën van collega wildopvangcentra met specialisatie in deze soort.

De kwestie met de NVWA over de in 2020 geconstateerde overtredingen van de diergeneesmiddelenwet is onderwerp van een rechtszaak tussen 3 Nederlandse vogelopvangcentra en het OM. Helaas is de eerste zitting verschoven van maart 2024 naar oktober 2024.

Communicatie & fondsenwerving

In 2023 is verder gewerkt aan fundamentele versterking van onze communicatie en fondsenwerving. Ons inkomen uit fondsenwerving moet omhoog om als organisatie in een levensvatbare omvang te kunnen blijven voortbestaan. Op deze doelstelling maken we sinds 2021 aanzienlijke voortgang die zich laat meten door meer vaste donateurs en meer eenmalige giften. Dat vertaalt zich in hogere baten uit eigen fondsenwerving zoals in de financiële verantwoording in nader detail te lezen is. Voor goede doelen is inkomen uit nalatenschappen van groot belang om grotere investeringen te kunnen doen in faciliteiten en huisvesting. We zullen in 2024 werken aan een campagne om bij ons werk betrokken personen te wijzen op de mogelijkheid van nalaten voor de dieren.

Omdat steeds meer mensen en vooral jongere generaties via online kanalen betrokken zijn bij goede doelen en zaken die ze belangrijk vinden in het leven, investeren we jaarlijks steeds meer in online communicatie en fondsenwerving. Ook in 2024 staan verschillende online activiteiten op het programma die mensen informeren en betrekken bij ons werk voor de dieren.

In 2023 organiseerden we de eerste editie van onze 'donateursdagen'. Donateurs van de stichting en andere belangstellenden werden feestelijk ontvangen met een programma van voorlichting en rondleiding. De reacties van de bezoekers op onze donateursdagen waren bijzonder positief. Zodoende streven we ernaar om deze dagen met een tweejaarlijkse interval te kunnen organiseren.

TOELICHTING OP HET FINANCIËEL VERSLAG

Inleiding

Ons financiële verslag is met ingang van dit verslagjaar 2023 ingericht volgens richtlijn RJ 650 van de Raad voor de jaarverslaglegging. Fondsenwervende organisaties met totale baten groter dan € 500.000 moeten aan deze richtlijn voldoen. Voorheen was onze jaarrekening ingericht volgens de regels voor kleine fondsenwervende organisaties, Rjk C1. In de richtlijn 650 zijn specifieke bepalingen opgenomen over zowel de verwerving van de middelen en de besteding ervan. Het volgen van deze nieuwe richtlijn bracht een noodzakelijke gewijzigde en verbeterde inrichting van onze financiële administratie met zich mee die in 2024 zijn beslag heeft gekregen. Voor deze specialistische bedrijfseconomische klus waarmee erg veel tijd gemoeid is, hebben we een beroep mogen doen op de vrijwillige inzet van de heer André Hollegie. Het bestuur van de stichting is hem bijzonder veel dank verschuldigd voor de voortreffelijke wijze waarop dit omvangrijke project door hem is uitgevoerd.

Vermogen en resultaat

Het balanstotaal van de stichting bedraagt per einde van het boekjaar 2023 € 2.967.896 en de staat van baten en lasten toont een positief saldo van € 188.516.

Dit positieve resultaat is circa een ton hoger dan hetgeen wij hebben begroot voor 2023 wat een gevolg is van een beter saldo van financiële baten en lasten dat werd afgesloten op € 218.532. Deze verbetering heeft te maken met het gedeeltelijke herstel van het resultaat op onze beleggingsportefeuille waarin de reserves van de stichting zijn ondergebracht.

Voor een duurzaam gezonde exploitatie van de stichting is vooral het saldo van baten en lasten vóór toevoeging van de financiële baten en lasten belangrijk. Dit saldo eindigde op € - 30.016 en viel daarmee

bijna € 95.000 euro beter uit dan het begrote tekort van € -124.000. Deze afwijking kan voor het grootste deel verklaard worden uit een beter dan begroot resultaat van ons pensionbedrijf waar de bezettingsgraad onverminderd hoog blijft. Dat is bijzonder belangrijk omdat de stichting al opvolgende jaren wordt geconfronteerd met lastenstijging waar we weinig invloed op kunnen uitoefenen. Denk aan de algemeen hoge inflatie en ook stijging van onze loonkosten.

Toelichting op de baten & lasten

Onze stichting kent grofweg twee soorten van inkomen; baten uit fondsenwerving (van particulieren, bedrijven en overheden) en baten uit de bedrijfsexploitatie waartoe we de pensioninkomsten rekenen maar ook het totaal van vergoedingen voor afstand en plaatsing van dieren en de vergoedingen van gemeenten voor het uitvoeren van de wettelijke bewaarnemingstaken.

Baten van particulieren en bedrijven omvatten ook de opbrengsten van nalatenschappen en deze laten zich bijzonder moeilijk voorspellen. Daarom begroten we deze categorie zeer behoudend op basis van een meerjarig gemiddelde. Onder subsidie van overheden rekenen we de bijdragen van gemeentes voor het uitvoeren van de wettelijke bewaarnemingsplicht en andere inkomsten zoals incidentele subsidies van de provincie of de overheid. In 2023 bedraagt de som van deze geworven baten € 358.704 wat een kleine stijging is ten opzichte van het voorgaande jaar. De baten voor de levering van diensten zijn ook gestegen, zoals de omzet uit onze dierenpension service en de vergoeding voor afstand en plaatsing van dieren kwam uit op € 398.209.

De som der baten komt in 2023 uit op € 756.913. Daar staan bestedingen aan de doelstelling en kosten voor beheer van de organisatie tegenover ten bedrage van € 786.929 hetgeen een negatief exploitatie saldo oplevert van € - 30.016. Door een herstellend resultaat op de beleggingsreserve kan het saldo van financiële baten en lasten van € 218.532 worden toegevoegd en komt het resultaat uit op € 188.516.

Bestemming van het resultaat aan de reserves

Het resultaat in 2023 wordt als volgt verwerkt in de reserves van de stichting

Toevoeging aan de continuïteitsreserve	372.192
Onttrekking aan de bestemmingsreserves	-178.818
Onttrekking aan het bestemmingsfonds	<u>- 4.858</u>
	€ 188.516

Exploitatie resultaten en verwachtingen

Ondanks een uiterst sober bestedingenbeleid, een sterke focus op kostenbesparingen en inzet op vergroting van inkomen zullen onze opvangcentra, de dierenambulance en andere dierenzorgprogramma's voor een break-even resultaat afhankelijk blijven van donateursgeldten. We worden door de situatie op de arbeidsmarkt, door aanhoudende prijsstijgingen en door stijgende dierenartskosten gedwongen om ook voor 2024 en latere jaren met stijgende lasten rekening te houden.

Hoewel dit geen doel van onze stichting is maar een activiteit om dierennoodhulp- en opvang mogelijk te maken, zien we ook in 2023 een groeiende omzet van de pension exploitatie. De afgelopen jaren is het aanbod van pensionopvang in de regio teruggelopen en die trend zet zich voort. Dat biedt mogelijkheden om het stijgende inkomen uit ons pensionbedrijf voor de toekomst met optimisme te begroten. Onze sterk verhoogde inzet op donateur werving laat al resultaten zien door een groeiend bestand met vaste periodieke gevers maar de concurrentie om de donateurs euro blijft groot.

We zullen blijvend moeten investeren in communicatie en fondsenwerving in de wetenschap dat ons wervingsgebied begrenst blijft vanwege onze regionale karakter.

We hebben in ons verslag van 2022 ingezet op het ombuigen van ons jaarlijkse verlies naar een situatie van break-even in 3 jaar tijd. In 2022 zijn we op circa 50.000 euro afstand van deze doelstelling geëindigd en in 2023 is het operationele verlies verder geslonken naar € -30.016. Reden om de huidige beleidslijnen vast te houden en de toekomst met optimisme tegemoet te zien.

Stichting DierenZorg Eemland

15 juni 2023

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

Staat van baten en lasten over 2023

Kasstroomoverzicht 2023

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)	382.803		407.992	
Financiële vaste activa	(2)	85.017		16	
			467.820		408.008
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)	54.188		76.729	
Effecten	(4)	2.397.136		2.214.308	
Liquide middelen	(5)	48.752		44.524	
			2.500.076		2.335.561
			2.967.896		2.743.569
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Continuïteitsreserve	(6)	1.180.393		808.202	
Bestemmingsreserves		1.666.327		1.845.145	
Bestemmingsfondsen		24.034		28.892	
			2.870.754		2.682.239
Kortlopende schulden	(7)		97.142		61.330
			2.967.896		2.743.569

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren en bedrijven	200.460	230.000	139.732
Baten van subsidies van overheden	-	-	49.422
Baten van andere organisaties zonder winststreven	29.672	-	38.411
Som van de geworven baten	230.132	230.000	227.565
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	535.643	365.000	470.188
Som der baten	765.775	595.000	697.753
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Dierenambulance	22.492	19.000	17.380
Opvang dieren	551.469	519.000	480.442
Voorlichting	31.721	8.500	30.799
	605.682	546.500	528.621
Wervingskosten	34.949	8.500	30.799
Kosten beheer en administratie	155.161	164.000	188.348
Som van de lasten	795.792	719.000	747.768
Saldo voor financiële baten en lasten	-30.017	-124.000	-50.015
Saldo financiële baten en lasten	218.532	44.000	-523.781
Saldo van baten en lasten	188.515	-80.000	-573.796
Bestemming saldo van baten en lasten			
<i>Toevoeging / onttrekking (-) aan</i>			
Continuïteitsreserve	372.191	-	142.842
Bestemmingsreserves	-178.818	-	-708.847
Bestemmingsfonds	-4.858	-	-7.791
	188.515	-	-573.796

3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Overschot / tekort (-)		188.515
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	27.935	
Afname vorderingen	22.541	
Toename effecten	-182.828	
Toename kortlopende schulden	35.812	
		-96.540
Kasstroom uit operationele activiteiten		91.975
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-2.746	
Toename financiële vaste activa	-85.001	
Overige kasstromen	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-87.747
Toename geldmiddelen		4.228
Liquide middelen		
per 1 januari		44.524
per 31 december		48.752
Toename geldmiddelen		4.228

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening wordt opgesteld conform de voorschriften die zijn opgenomen in Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting DierenZorg Eemland bestaan uit de exploitatie van een diverse opvangcentra en daaraan verwante activiteiten op het gebied van dierenwelzijn en faunabeheer en de exploitatie van een ambulancedienst.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting DierenZorg Eemland (geregistreerd onder KvK-nummer 32156782) is feitelijk gevestigd te Soest.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

Vergelijking met voorgaand jaar. De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van de toegepaste stelselwijziging. De cijfers over het jaar 2022 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2023 mogelijk te maken.

Informatieverschaffing omtrent stelselwijziging

De jaarrekening 2023 is opgesteld op basis van de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. De regeling schrijft, voor de balans en winst- en verliesrekening, modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2022 zijn gehanteerd. De vergelijkbare cijfers over het jaar 2022 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen. De aanpassingen hebben geen invloed op de omvang van het vermogen ultimo 2022 en het resultaat over 2022.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Financiële vaste activa

De tegoeden op depositorekeningen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Effecten

De ter beurse genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de marktwaarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurse genoteerde effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde onder vlottende activa opgenomen effecten.

Baten

Giften

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet eerder als baten zijn verantwoord.

Subsidies

Subsidies komen ten gunste van het jaar waarvoor de subsidietoekenning is gedaan voor zover de aan deze subsidie gerelateerde activiteiten zijn verricht en waarvan de lasten in de staat van baten en lasten zijn verantwoord.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenpremie

Stichting DierenZorg Eemland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023**ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	402.125	2.357	3.510	407.992
Investeringsen	-	2.746	-	2.746
Afschrijvingen	-26.569	-1.366	-	-27.935
Boekwaarde per 31 december 2023	375.556	3.737	3.510	382.803
Aanschaffingswaarde	609.760	13.076	35.654	658.490
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-234.204	-9.339	-32.144	-275.687
Boekwaarde per 31 december 2023	375.556	3.737	3.510	382.803

De WOZ waarde 2023 (waard peildatum 01-01-2023) van de gebouwen en terreinen bedraagt € 482.000.

De herbouwwaarde is voor de verzekering per 27-02-2023 getaxeerd op € 3.320.000.

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2-10
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Depositorekeningen, beleggingsrekeningen	85.017	16
<i>Depositorekeningen, beleggingsrekeningen</i>		
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	85.017	16

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	32.576	-
Overige vorderingen	12.569	68.885
Overlopende activa	9.043	7.844
	<u>54.188</u>	<u>76.729</u>
<i>Overige vorderingen</i>		
Nog te ontvangen rente	8.521	7.166
Overige vorderingen	4.048	61.719
Voorschot Vogelopvang Utrecht	27.060	27.060
	<u>39.629</u>	<u>95.945</u>
Voorziening wegens oninbaarheid	-27.060	-27.060
	<u>12.569</u>	<u>68.885</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	8.787	9.263
Diversen	256	-1.419
	<u>9.043</u>	<u>7.844</u>
4. Effecten		
	Beurswaarde per 31-12-2023	Beurswaarde per 31-12-2022
	€	€
Aandelen	607.003	586.859
Obligaties	1.790.133	1.627.449
	<u>2.397.136</u>	<u>2.214.308</u>
	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
5. Liquide middelen		
Rabobank Asiel 1218.49.392	7.603	7.967
Rabobank 1410.41.927	1.970	186
Rabobank Vogelopvang 1220.94.174	909	728
	<u>10.482</u>	<u>8.881</u>
Transporteren,		

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Transport,	10.482	8.881
Rabobank Ambulance 1220.94.271	788	671
Bank ten Cate & Vie	5.890	11.540
ING 228270	26.150	13.952
Kas	1.994	5.926
Gelden onderweg	3.448	3.554
	<u>48.752</u>	<u>44.524</u>

Aanwending van de activa

	Bedrijfs-voering	Doelstelling	Belegging	Totaal
	€	€	€	€
Gebouwen	-	375.556	-	375.556
Inventaris	3.737	-	-	3.737
Vervoermiddelen	-	3.510	-	3.510
Financiële vaste activa	-	-	85.017	85.017
Vorderingen	54.188	-	-	54.188
Effecten	-	-	2.397.136	2.397.136
Liquide middelen	48.752	-	-	48.752
	<u>106.677</u>	<u>379.066</u>	<u>2.482.153</u>	<u>2.967.896</u>

PASSIVA**6. Reserves en fondsen**

	2023	2022
	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	808.202	665.360
Dotatie	372.191	142.842
Stand per 31 december	1.180.393	808.202

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is door het bestuur vastgesteld op € 1.180.393, is 1,5 maal de jaarlijkse uitvoeringskosten van de werkorganisatie.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Reserve onderhoudskosten	551.497	472.580
Reserve financiering activa	382.803	407.992
Reserve als bron van inkomsten	732.027	964.573
	1.666.327	1.845.145

	2023	2022
	€	€
<i>Reserve onderhoudskosten</i>		
Stand per 1 januari	472.580	473.670
Dotatie resp. Onttrekking	78.917	-1.090
Stand per 31 december	551.497	472.580

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het verwachte toekomstige onderhoud van het asiel en de vogelopvang, conform de meerjarige onderhoudsprognose voor de jaren 2023 t/m 2045.

	2023	2022
	€	€
<i>Reserve financiering activa</i>		
Stand per 1 januari	407.992	439.191
Investerings minus desinvesteringen	2.746	950
Afschrijvingen	-27.935	-32.149
Stand per 31 december	382.803	407.992

De reserve financiering activa is geen verplichting, maar door het bestuur bepaald en betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in activa die worden gebruikt voor de doelstelling en de bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve financiering activa is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Reserve als bron van inkomsten

Stand per 1 januari	964.573	1.641.131
Mutaties	-232.546	-676.558
Stand per 31 december	732.027	964.573

Voor de realisatie van de doelstellingen op lange termijn is een reserve als bron van inkomsten gevormd. Deze reserve is bestemd voor bestedingen aan de doelstellingen van Stichting Dierenzorg Eemland. De reserve wordt gevormd om ook in de toekomst de exploitatielasten te kunnen dekken.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds dierenambulance	3.500	3.500
Bestemmingsfonds volière	20.534	25.392
	24.034	28.892

	2023	2022
	€	€
<i>Bestemmingsfonds dierenambulance</i>		
Stand per 1 januari	3.500	7.149
Onttrekking	-	-3.649
Stand per 31 december	3.500	3.500

Van de baten uit de inzamelingsactie ten behoeve van de aanschaf van de dierenambulance is dit bestemmingsfonds gevormd. Jaarlijks valt, naar rato van de afschrijvingen op de met deze middelen aangekochte dierenambulance, een bedrag vrij ten gunste van de exploitatie.

	2023	2022
	€	€
<i>Bestemmingsfonds volière</i>		
Stand per 1 januari	25.392	29.534
Onttrekking	-4.858	-4.142
Stand per 31 december	20.534	25.392

Van de baten uit de inzamelingsactie ten behoeve van de aanschaf van de volière is dit bestemmingsfonds gevormd. Jaarlijks valt, naar rato van de afschrijvingen op de met deze middelen aangekochte volière een bedrag vrij ten gunste van de exploitatie.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
7. Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	34.572	28.914
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.749	2.280
Overige schulden	22.679	23.876
Overlopende passiva	19.142	6.260
	97.142	61.330

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	34.572	28.914
-------------	--------	--------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	13.620	-5.399
Loonheffing	7.129	7.679
	20.749	2.280

Overige schulden

Nog te betalen kosten	2	-3
Ten onrechte ontvangen tegemoetkoming NOW	11.015	11.856
Nog te betalen kosten	11.662	12.023
	22.679	23.876

Overlopende passiva

Vooruit ontvangen donaties	19.142	6.260
	19.142	6.260

6 LASTENVERDELING 2023

	Dieren Ambulance	Opvang Dieren	Voorlichting	Eigen fondsen werving	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	€	€	€	€	€	€	€	€
Aankopen en verwervingen	13.742	80.942	-	-	-	94.684	85.000	82.080
Publiciteit & Communicatie	-	-	31.721	31.721	-	63.441	17.000	34.217
Personeelskosten	949	349.475	-	-	107.343	457.767	420.000	411.388
Huisvestingskosten	-	66.866	-	-	5.322	72.188	69.000	78.447
Kantoor & algemene kosten	7.801	26.724	-	3.228	42.024	79.777	99.000	109.487
Afschrijving & Rente	-	27.462	-	-	473	27.935	29.000	32.149
	22.492	551.469	31.721	34.949	155.161	795.792	719.000	747.768

Kostentoerekening

De kosten worden aan de doelstellingen toegerekend op basis van de tijdsbesteding van personeel.

Kengetallen

Wervingskosten ten opzichte van de som van de geworven baten
 Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten
 Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale baten
 Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten

	2023	2022
	%	%
	5	4
	19	25
	79	76
	76	71

7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren en bedrijven			
Donaties en giften	100.053	145.000	78.235
Nalatenschappen	100.407	85.000	61.497
	<u>200.460</u>	<u>230.000</u>	<u>139.792</u>
Baten van subsidies van overheden			
Bijdrage provincie	-	-	10.000
NOW subsidie	-	-	39.422
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>49.422</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Stichting Dierenlot	29.672	-	38.411
	<u>29.672</u>	<u>-</u>	<u>38.411</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Ontvangst pensiongelden	324.644	250.000	290.586
Bijdragen gemeenten	116.089	115.000	102.116
Bijdragen dierenbescherming opvang vogels	12.482	-	-
Ontvangen afstandsgelden en plaatsingsgelden	63.858	-	60.177
Opbrengst dierenambulance	5.260	-	6.005
Opbrengst advertentie dierenkrant	3.243	-	4.167
Ontvangsten dierenartskosten	1.204	-	1.414
Verhuur ruimten	8.863	-	5.723
	<u>535.643</u>	<u>365.000</u>	<u>470.188</u>

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	€	€	€
Aankopen en verwervingen			
Brandstofkosten dierenambulance	6.621	-	7.695
Onderhoud dierenambulance	2.859	-	1.547
Verzekeringen dierenambulance	3.358	-	3.614
Oproepsysteem dierenambulance	429	-	605
Overige kosten dierenambulance	417	-	270
Dierenarts	51.562	-	42.866
Chips, tatoeage en registratiekosten	1.689	-	-
Voeding	26.661	-	24.800
Kosten plaatsing zwerfdieren	566	-	683
Gedrag & Welzijn Asiëdieren	522	-	-
	<u>94.684</u>	<u>85.000</u>	<u>82.080</u>
Publiciteit & Communicate			
Externe adviseurs communicatie	26.994	-	14.106
Externe adviseurs soc.media	15.581	-	-
Advertentiekosten	8.186	-	-
Drukwerk Dierenkrant	5.521	-	9.160
Verspreiding Dierenkrant	3.458	-	6.318
Drukwerkkosten mailingsacties	75	-	1.187
Communicatie/PR/fondsenwerving	2.690	-	3.446
Actie goederen en fondsenwerving	936	-	-
	<u>63.441</u>	<u>17.000</u>	<u>34.217</u>
Totaal publiciteit & fondsenwerving			
*) waarvan voorlichting	31.721	17.000	17.109
*) waarvan fondsenwerving	31.721	-	17.109
	<u>63.441</u>	<u>17.000</u>	<u>34.217</u>

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	290.258	-	306.206
Werkgeversdeel premies SVW	57.627	-	39.107
Inleen personeel	27.385	-	-
Pensioenpremies (wg)	23.849	-	23.993
Vergoeding bijdrage ZVW	-	-	20.389
Mutatie reserve vakantiegeld	21.072	-	1.879
Reis- en verblijfkosten (onbelast)	12.988	-	8.562
Opleidingen/studiekosten	7.177	-	710
Externe adviseurs pensioenen	6.808	-	-
Verzuimbegeleiding	3.960	-	4.019
Onkostenvergoeding	2.437	-	2.850
Werving personeel	2.351	-	-
Kantinekosten	1.147	-	369
Werkkleding	422	-	2.302
Afdrachtvermindering loonheffing	-2.305	-	-1.597
Ontvangen ziekengeld	-2.940	-	-
Overige personeelskosten	5.531	-	2.599
	<u>457.767</u>	<u>420.000</u>	<u>411.388</u>

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 8,57 FTE werknemers in dienst (2022: 7,57 FTE)

Huisvestingskosten			
Betaalde huur kantoorruimte	1.800	-	2.220
Onroerend zaakbelasting	2.573	-	2.031
Opstalverzekering	3.916	-	3.117
Onderhoud gebouwen en terreinen	13.758	-	19.530
Energiekosten	29.307	-	30.963
Water	1.168	-	1.137
Zuiveringsheffing	953	-	1.047
Schoonmaakkosten	3.732	-	6.616
Vuilafvoer	10.749	-	10.152
Beveiliging	1.846	-	1.634
Overige huisvestingskosten	2.386	-	-
	<u>72.188</u>	<u>69.000</u>	<u>78.447</u>

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
	€	€	€
Kantoor- & algemene kosten			
Kantoorbenodigdheden	2.889	-	1.983
Contributies en abonnementen	922	-	806
Drukwerk (algemeen)	4.306	-	2.203
Portokosten	6.157	-	2.580
Kleine inventaris (< € 450)	2.813	-	4.344
Onderhoud inventaris	2.745	-	898
Kosten vrijwilligers	18.877	-	20.740
Telefoon- en internetkosten	1.929	-	2.711
Internetkosten	1.279	-	317
ICT Kosten software	9.019	-	8.536
ICT website	2.093	-	-
Advertentiekosten	-	-	8.746
Bankkosten	3.279	-	2.902
Kosten betaalautomaat (pin)	791	-	-
Accountantskosten	9.960	-	11.024
Kosten extern advies	-	-	32.638
Huishoudelijke kosten	6.432	-	1.621
Verzekeringen (algemeen)	5.373	-	6.536
Overige algemene kosten	913	-	902
	<u>79.777</u>	<u>99.000</u>	<u>109.487</u>

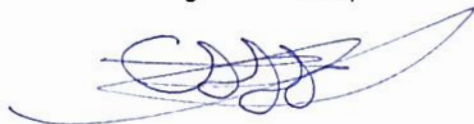
Afschrijving & rente

Inventaris	1.366	-	1.931
Gebouwen	26.569	-	26.569
Dierenambulance	-	-	3.649
	<u>27.935</u>	<u>29.000</u>	<u>32.149</u>

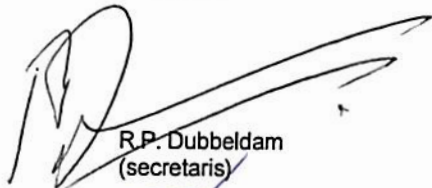
Saldo financiële baten en lasten

Baten uit obligaties (rente)	23.685	-	24.816
Baten uit aandelen (dividend)	6.121	-	7.054
Resultaat aan- en verkoop / koersresultaat beleggingen	221.899	44.000	-522.770
Kosten van beleggingen	-33.173	-	-32.881
	<u>218.532</u>	<u>44.000</u>	<u>-523.781</u>

Vastgesteld te Soest,



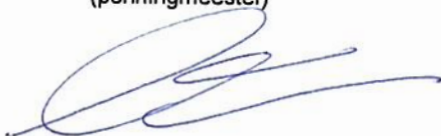
C.H.J. In 't Velt-Lambeek
(voorzitter)



R.P. Dubbeldam
(secretaris)



A.L.F. Trippaers
(penningmeester)



G.D. Teunissen
(lid)



J.H. Six-van der Werf
(lid)

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

- **Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat**

Omtrent de bestemming van het jaarlijks resultaat is geen aparte bepaling opgenomen.

Een eventueel batig saldo (bij ontbinding) van de stichting komt toe aan een andere rechtspersoon met een vergelijkbare doelstelling; deze rechtspersoon dient bovendien door de belastingdienst te zijn aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

- **Bestemming van het resultaat**

Het bestuur stelt voor de winst over 2023 ad € 188.515 als volgt te dekken:

Toevoeging aan de continuïteitsreserve	372.191
Onttrekking aan de bestemmingsreserves	-178.818
Onttrekking aan het bestemmingsfonds	-4.858
	188.515

Dit voorstel is vooruitlopend op goedkeuring in de jaarrekening verwerkt.