

Stichting Dierenzorg Eemland

JAARVERSLAG 2024

Samen groeien, meer
dieren redden!



DIERENZORG EEMLAND



Inhoud

INLEIDING	3
1. STICHTING & DOELSTELLING	4
1.1 Missie, visie en kernwaarden	4
1.2 Algemeen Nut Beogende Instelling	5
1.3 Werkgebied	6
1.4 Voorlichting en maatschappelijke rol	6
1.5 Bestuur & organisatiestructuur	7
1.6 Personele bezetting	8
1.7 Inkomen, besteding en reserves.....	9
1.8 Bedrijfsgegevens	10
2. BESTUUR & MANAGEMENTVERSLAG 2024	11
Een goed jaar voor DierenZorg Eemland	11
2. Resultaat per opvang & activiteit.....	13
2.1 Hondenzorg voor Ouderen	13
2.2 Dierenambulance Eemland.....	14
2.3 Dierentehuis 't Hart	15
2.4 Konijnen- & knaagdierenopvang (KKE)	18
2.5 Vogelopvang (VOS).....	19
2.6 Dierenkliniek	20
2.7 Communicatie & fondsenwerving	22
2.8 Vrijwilligers, onmisbaar voor DierenZorg Eemland.....	22
3. TOELICHTING OP HET FINANCIËEL VERSLAG	24
3.1 Inleiding.....	24
3.2 Vermogen en resultaat	24
3.4 Toelichting op baten & lasten.....	24
3.5 Bestemming van het resultaat aan de reserve	25
3.6 Exploitatie, resultaten en verwachtingen.....	25
4. Financieel jaarrapport 2024	26

INLEIDING

Bij Stichting DierenZorg Eemland zetten we ons dagelijks in voor dieren in nood. Of het nu gaat om gewonde of zwerfende dieren: onze dierenambulance verleent hulp ter plekke en zorgt voor veilig vervoer. In onze opvangcentra worden de dieren vervolgens met liefde en deskundigheid opgevangen, verzorgd en – waar mogelijk – herplaatst bij een nieuw baasje of teruggezet in de natuur.

Huisdieren die op straat worden aangetroffen, proberen we zo snel mogelijk te herenigen met hun eigenaar. Lukt dat niet, dan zoeken we een passende, nieuwe plek. Dit geldt ook voor dieren waarvan afstand is gedaan. Het aantal afstandsdieren dat in ons asiel belandt, neemt toe. Zij wachten daar op een tweede kans. Ook in het wild levende dieren die verzwakt of gewond zijn geraakt, krijgen in onze wildopvang de juiste zorg. Dankzij goede behandeling kunnen zij vaak herstellen en terugkeren naar hun natuurlijke leefomgeving. In 2024 hebben we meer dan 6000 dieren kunnen helpen. Ruim 4.000 dieren kwamen terecht in onze opvangcentra en onze dierenambulance vervoerde 2.062 dieren die hulp in een of andere vorm nodig hadden. Zonder de betrokken steun van onze donateurs en samenwerking met maatschappelijke partners was dit niet mogelijk geweest.

Met een klein team vaste medewerkers en ruim 200 enthousiaste vrijwilligers werken we elke dag van het jaar aan dierenwelzijn in het Eemland en omliggende regio's. Naast onze directe zorg voor dieren zetten we ons ook maatschappelijk in – met projecten als Hondenzorg voor Ouderen, educatie voor schoolklassen, en publieksvoorlichting. Daarnaast bieden we op onze opvanglocaties veilige en zinvolle werkplekken aan mensen in re-integratie of jongeren die extra begeleiding nodig hebben bij hun opleiding en stap naar de arbeidsmarkt.

Tegelijkertijd was 2024 een jaar waarin we als organisatie verder zijn gegroeid. Onder de titel 'Samen groeien, meer dieren redden' laten we in dit jaarverslag zien dat onze impact niet alleen is toegenomen in aantallen, maar ook in kwaliteit. Zo zijn we gestart met de ontwikkeling van een volwaardige interne dierenkliniek voor zowel de asioldieren als de wilde dieren in onze opvangcentra, waarmee we de medische zorg en het dierenwelzijn structureel verbeteren. Vaste medewerkers en vrijwilligers hebben opleidingen en verdiepingscursussen gevolgd op het gebied van dierverzorging en dierengedrag, wat direct bijdraagt aan de kwaliteit van onze opvang. Ook de ondersteunende administratieve organisatie heeft verdere stappen gezet richting een efficiënte en professionele bedrijfsvoering, met als belangrijk voorbeeld de gebruiknaam van het ERP-systeem AFAS.

In dit jaarverslag leest u vanaf hoofdstuk 2 meer over deze ontwikkelingen, over de vele dieren die we hebben geholpen en over de inzet van de mensen achter DierenZorg Eemland. Samen groeien we verder zodat we nog meer dieren kunnen redden.

Het financiële deel van dit verslag bestaat uit onze jaarrekening 2024. Deze is opgesteld door Bos en Woerdman Accountants uit Amersfoort en voorzien van een toelichting van onze kant. Heeft u na het lezen van dit verslag vragen of behoefte aan aanvullende informatie? Neem dan gerust contact op met onze directeur, Peter van der Heijden, via:  peterr@dierenzorgeemland.nl

Stichting DierenZorg Eemland

Soest, 8 juli 2025

1. STICHTING & DOELSTELLING

1.1 Missie, visie en kernwaarden

Missie

"DierenZorg Eemland zet zich onvoorwaardelijk in voor het welzijn van alle dieren in nood, zowel huisdieren als in het wild levende dieren. Met een hart voor dieren bieden wij deskundige zorg, opvang, en rehabilitatie, waarbij we streven naar een tweede kans voor elk dier: een veilig thuis voor huisdieren en een terugkeer naar de vrije natuur voor wilde dieren. Ondersteund door onze toegewijde vrijwilligers en de gemeenschap, zorgen onze dierenambulances en gespecialiseerde opvangcentra voor een regionaal vangnet waar dierenliefde en professionaliteit hand in hand gaan."

Visie

"Onze visie is een toekomst waarin elk dier wordt gewaardeerd en beschermd, waarbij DierenZorg Eemland vooroploopt in het bieden van een veilige haven voor dieren in nood en het bevorderen van dierenwelzijn. We streven ernaar om een autoriteit te zijn op het gebied van dierenzorg, met geavanceerde faciliteiten voor zowel huisdieren als in het wild levende dieren. Door educatie en bewustwording willen we de samenleving inspireren en mobiliseren om samen te werken aan een wereld waarin dierenwelzijn centraal staat en verantwoordelijk dierbeheer de norm is."

Kernwaarden

Dierenwelzijn Voorop: De gezondheid, veiligheid en het welzijn van dieren staan bij elke beslissing die we nemen centraal.

Deskundigheid en Toewijding: Onze medewerkers en vrijwilligers zijn deskundig en toegewijd aan de missie van de organisatie, voortdurend strevend naar verbetering en professionaliteit in dierenzorg. We zijn een lerende organisatie met ruimte om nieuwe werkwijzen uit te proberen, als iets niet goed gaat zien we dat als een verbeterkans. We mogen fouten maken en vieren onze successen.

Gemeenschapsgericht: We werken nauw samen met de lokale gemeenschap, zijn toegankelijk en bieden educatie over dierenwelzijn om een cultuur van zorg en respect voor dieren te bevorderen. We erkennen dat liefde voor dieren, opvattingen over dierenwelzijn en zienswijzen op het houden van (huis-)dieren kunnen verschillen en ethische dilemma's met zich mee brengen. Waar wenselijk willen we als het om dieren gaat constructief bijdragen aan het maatschappelijk debat.

Inclusiviteit: We omarmen diversiteit en bieden kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, waardoor we een inclusieve omgeving creëren waar iedereen kan bijdragen aan onze missie. Jonge mensen en studenten kunnen bij ons leren in de praktijk, ervaring opdoen met dierv verzorging en groeien in zelfvertrouwen ook als ze daarbij extra ondersteuning nodig hebben.

Transparantie en Integriteit: Bij DierenZorg Eemland staan openheid en eerlijkheid centraal in alles wat we doen. We communiceren duidelijk en rechtstreeks, zowel binnen onze organisatie als naar de buitenwereld. Onze medewerkers en vrijwilligers leven de regels na, behandelen vertrouwelijke informatie met zorg en komen hun beloftes na. Door transparant te zijn over onze activiteiten en financiën bouwen we aan een vertrouwensrelatie met donateurs en de gemeenschap. Samen zorgen we voor een omgeving waar iedereen, op basis van wederzijds vertrouwen, bijdraagt aan het welzijn van dieren.

Deze missie, visie en kernwaarden vormen de basis van DierenZorg Eemland's identiteit en richting, en dienen als leidraad voor acties, besluitvorming en strategieën om dierenwelzijn te bevorderen en de gemeenschap te betrekken bij het realiseren van deze doelen.

1.2 Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting DierenZorg Eemland is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) zonder winstoogmerk met de volgende statutaire doelstellingen:

- Het verlenen van noodhulp aan dieren, 24 x 7 met onze dierenambulances.
- Het bieden van opvang en verzorging van huisdieren (met een vermoedelijke eigenaar) totdat deze voldoende hersteld zijn voor herplaatsing of terug kunnen naar de eigenaar.
- Het tijdelijk en zolang als noodzakelijk opvangen en verzorgen van in het wild levende dieren met als doel om deze dieren levensvatbaar terug te kunnen plaatsen in de natuur.
- Ondersteuning van eigenaren om zelf voor hun dieren te kunnen (blijven) zorgen en nazorg en begeleiding bieden aan nieuwe eigenaren bij herplaatsing.
- Voorlichting geven over dieren, de verzorging van dieren aan diereigenaren en andere geïnteresseerden.
- Het bevorderen van dierenwelzijn en maatschappelijke bewustwording van dierenwelzijn in brede zin.

Wij realiseren deze doelstellingen onder andere door de exploitatie van een drietal professionele en erkende opvangcentra op onze locaties aan de Eemweg in Soest en de hierna benoemde activiteiten en programma's :



- **Dierentehuis 't Hart**
opvang en herplaatsing van zwerf en afstandsdiere voor honden en katten.
- **Vogelopvang Soest**
opvang en verzorging van vogels en eerste (nood)hulp opvang van andere wilde dieren, opvang en herplaatsing van gehouden vogels.
- **Konijnen- en knaagdierenopvang Eemland**
opvang en herplaatsing van konijnen en knaagdieren.

- **Dierenambulance Eemland**
vervoer van zwervedieren, gewonde dieren en dieren in nood naar eigenaren of daartoe aangewezen opvangcentra. Vervoer van dieren als servicedienst op verzoek van eigenaar.

- **Hondenzorg voor Ouderen**

tijdelijke hulp aan oudere inwoners van de gemeentes Soest en Baarn met het uitlaten van hun honden als dat door persoonlijke gezondheidsbeperkingen nodig is.

- **Pensiodiensten**



In onze opvangcentra bieden wij op kleine schaal en met hoge kwaliteit pensiodiensten en dagopvang aan voor huisdierbezitters. De inkomsten uit deze pensionactiviteiten komen volledig ten bate van de stichting en vormen daarmee een belangrijke en zelfs onmisbare financiële bijdrage aan onze dierennoodhulp doelstelling.

1.3 Werkgebied

DierenZorg Eemland bevordert het dierenwelzijn in de regio Eemland, omvattend de gemeenten Bunschoten/Spakenburg, Baarn, Eemnes, Blaricum, Laren en Soest.

Voor vogels (en eerste hulpopvang van kleine zoogdieren) is het werkgebied van DierenZorg Eemland groter en heeft de Vogelopvang Soest een samenwerking met onder andere Vogelopvangcentra te Utrecht en Barchem en wildopvangcentra in Huizen en Ureterp. Het werkgebied van Vogelopvang Soest bestrijkt een groot deel van de Provincie Utrecht en het zuidwestelijk deel van de provincie Gelderland. Onze Vogelopvang is ketenpartner voor de Dierenbescherming en dierenambulance in de gemeente Amersfoort. Alle vogels die in de gemeente Amersfoort zijn aangewezen op zorg en opvang worden door particulieren of de dierenambulance ondergebracht bij onze vogelopvang te Soest.

1.4 Voorlichting en maatschappelijke rol

Over dieren (nood-)hulp, dierenverzorging en onze opvang en herplaatsing taken voor tamme dieren en over revalidatie en terugplaatsing van wilde dieren in de natuur geven we volop voorlichting. We zijn kenniscentrum, belangenbehartiger en werken voortdurend aan publieke bewustwording over dierenwelzijn in brede zin. We geven advies en voorlichting aan organisaties en (lokale) overheden. Voor de gemeenten in ons werkgebied zijn wij de aangewezen partij die de wettelijke (overheidstaak) voor opvang van zwerfdieren uitvoert.

Ons werk voor dierenopvang en dierennoodhulp is in de eerste plaats mensenwerk. Dat doen we met zeer veel vrijwilligers en een aantal professionele vakkrachten. Met de vrijwillige en betaalde werkgelegenheid in onze opvangcentra en bij de dierenambulance vervullen ook een belangrijke maatschappelijke rol op het gebied van participatie, re-integratie en onderwijs.

- Onze opvangcentra zijn erkende opleidingsbedrijven. Daardoor ontvangen en begeleiden we vele stagiaires van MBO en HBO opleidingen voor dierenverzorging, diermanagement en paraveterinaire opleidingen;
- Onze inclusieve werkomgeving -waar iedereen zichzelf kan zijn en mag bijdragen met eigen vaardigheden en naar eigen mogelijkheden- biedt veel ruimte aan mensen die afstand hebben tot de arbeidsmarkt;
- In samenwerking met instanties als het UWV en bureaus voor persoonlijke begeleiding doen mensen van allerlei leeftijden en in verschillende carrièrefasen (opnieuw) werkervaring en regelmaat op;
- Voor jonge mensen en leerlingen vanuit onder meer het (speciaal) praktijkonderwijs bieden we leer- en werk mogelijkheden.

1.5 Bestuur & organisatiestructuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste 5 en maximaal 7 personen en werd in 2024 ongewijzigd gevormd door de navolgende vrijwillige bestuursleden.

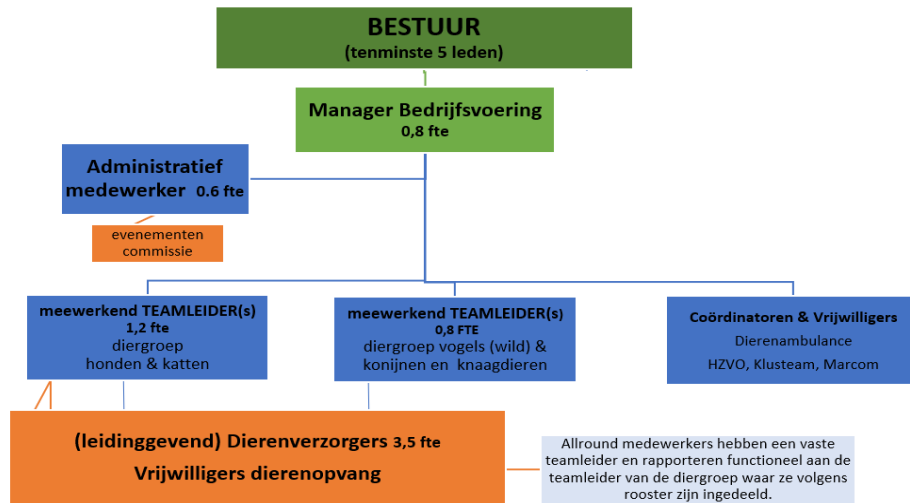
Bestuurder	Functie	Datum benoeming	Datum uit functie	Portefeuille / aandachtsgebied
Claire In 't Velt-Lambeek	voorzitter	6-9-2018	actief	Marcom & dagelijks beheer
René Dubbeldam	secretaris	1-9-2020	actief	Fondsenwerving, nalatenschappen
Armand Trippaers	penningmeester	12-6-2021	actief	Financiën & bankzaken
Gert Theunissen	bestuurslid	1-12-2014	actief	Dierenwelzijn
Johanna Six-van der Werf	bestuurslid	01-4-2022	actief	Juridische zaken

Het bestuur komt tenminste iedere 10 weken bijeen of zoveel meer als noodzakelijk.

De dagelijkse leiding van de organisatie is gedelegeerd aan de manager bedrijfsvoering, Peter van der Heijden. Met ingang van 2024 is hij ook (titulair) directeur van de stichting en voert zijn taken uit op basis van het directiereglement van de stichting waarin nadere afspraken en regels over de bevoegdheden en besluitvorming van de directie zijn beschreven. De manager bedrijfsvoering / directeur heeft een betaalde functie in dienst van de stichting.

Bestuursleden van DierenZorg Eemland doen hun werk onbezoldigd. Voor bestuursleden is voor gemaakte onkosten een jaarlijkse vrijwilligers vergoeding beschikbaar.

ORGANOGRAM STICHTING DIERENZORG EEMLAND



1.6 Personele bezetting

Bij Dierenzorg Eemland werken we met ruim 200 vrijwilligers en een compact team van betaalde professionele krachten. De verhouding is ongeveer 90% vrijwilligers en 10% betaalde medewerkers. . Onze betaalde professionele bezetting –werkzaam in onze 3 dierenopvangcentra of in de administratieve organisatie- omvat in 2024 8,45 FTE en telde circa 18 personen met inbegrip van vakantie-oproepkrachten.



Voor de betaalde vakkrachten, overwegend dierenverzorgers en of paraveterinair, is een eigen beloningsbeleid opgesteld, omdat binnen de dierenzorgbranche een CAO ontbreekt. Jaarlijks toetst het bestuur of de lonen en aanvullende arbeidsvoorwaarden van de medewerkers van Dierenzorg Eemland voldoende marktconform zijn of aanpassing behoeven door vergelijking met andere diervverzorgende en aan maatschappelijk welzijn gerelateerde sectoren.

1.7 Inkomen, besteding en reserves

Het inkomen van Dierenzorg Eemland wordt gevormd door:

- **Giften en donaties** van particulieren, bedrijven en instellingen.
Via ons kwartaal magazine Veren & Vachten worden vaste donateurs geïnformeerd over het wel en wee van de diverse opvanglocaties en over de activiteiten die daar plaatsvinden. Via pers, mailacties en sociale media worden belangstellenden en belanghebbenden over de activiteiten geïnformeerd.
- **Vermogensfondsen en andere fondsenwervende organisaties** zoals Dierenlot die dierennoodhulp en dierenwelzijn als doelstelling hebben, steunen onze stichting bij het realiseren van projecten en investeringen in de opvang accommodaties.
- **Nalatenschappen:** DierenZorg Eemland ontvangt legaten en erfenissen. Erfenissen worden door de stichting aanvaard onder voorrecht van boedelbeschrijving.
- **Opbrengsten uit de exploitatie** van pensiodiensten op de opvanglocaties ter ondersteuning van de dierennoodhulpactiviteiten, dierenwelzijnsactiviteiten en educatie.
- **Bijdragen van gemeenten** worden ontvangen als dat is overeengekomen in een bewaarnemingsovereenkomst voor opvang van (zwerf)dieren met een vermoedelijke eigenaar. Wij hebben met Soest, Bunschoten, Baarn, Eemnes, Blaricum en Laren overeenkomsten voor deze zogenaamde 'wettelijk taak' afgesloten.
- **Bijdragen van de landelijke overheid en de provincie** zijn meest incidenteel van aard en worden gedaan op grond van uitzonderlijke omstandigheden. Zo werd in het verslagjaar 2023 door de provincie Utrecht een bijdrage gedaan vanwege uitzonderlijke kosten door vogelgriep.
- **Opbrengst uit belegd vermogen** en spaartegoeden worden aangewend ter dekking van de jaarlijkse exploitatiekosten.

Besteding van gelden

DierenZorg Eemland heeft geen winstoogmerk en bezit de ANBI status (algemeen nut beogende instelling). Overeenkomstig onze statutaire doelstelling zullen al onze middelen altijd worden besteed aan onze activiteiten op het gebied van dierennoodhulp, dierenopvang en dierenwelzijn binnen het werkgebied.

Dit betreft ook maatschappelijke activiteiten ten behoeve van het welzijn van de (huis)dieren in ons werkgebied door onder andere Hondenzorg voor Ouderen.

Middelen worden verder aangewend voor communicatie zowel online als offline voor het informeren en werven van donateurs, het bereiken van specifieke doelgroepen en het ontwikkelen van publieksactiviteiten. Voor de kosten van onze eigen fondsenwerving hanteren wij de normen zoals die zijn vastgesteld door het CBF (centraal bureau fondsenwerving) ook onze uitgaven voor beheer en organisatie vallen ruimschoots binnen deze normen.

Bestemming van reserves

Het vormen van vermogen en aanleggen van reserves is geen doel van de stichting maar uitsluitend bedoeld om het voortbestaan van de organisatie en daarmee de continuïteit van ons werk voor de dieren te waarborgen. Voor de maximale omvang van deze reserves volgen we eveneens de richtlijnen van het CBF (centraal bureau voor de fondsenwerving).

DierenZorg Eemland beschikt naast een continuïteitsreserve over een reserve waarvan de opbrengsten worden aangewend voor de dekking van de exploitatie van de stichting (reserve als bron van inkomsten). De overige reserves zijn bestemd voor onderhoudskosten volgens meerjaren-onderhoudsplan (MJOP), en voor financiering van activa (gebouwen en middelen ten behoeve van de doelstelling).

Onze 3 opvangcentra en algehele accommodatie aan de Eemweg in Soest zijn inmiddels ruim 33 jaar oud en dringend aan grootscheepse renovatie toe. Met uitzondering van de continuïteitsreserve, zullen alle bestemmingsreserves in de komende jaren moeten worden aangewend voor de noodzakelijke renovatie en dringende benodigde verbetering van onze opvangcentra.

1.8 Bedrijfsgegevens

Stichting DierenZorg Eemland

Adres:	Eemweg 2 D, 3764 DG Soest
Telefoon:	035-6012501
Email:	info@dierenzorgeemland.nl
Internet:	www.dierenzorgeemland.nl
BTW nummer:	821094282B01
Kamer van Koophandel:	32156782



Dierenambulance

Telefoon: 06-538 606 00

E-mail: ambu@dierenzorgeemland.nl



Honden- en kattenopvang

Dierentehuis 't Hart

Eemweg 2d, 3764 DG Soest

Telefoon: 035-601 35 83

E-mail: dierentehuis@dierenzorgeemland.nl



Vogelopvang en

Konijnen- en knaagdierenopvang

Eemweg 2e, 3764 DG Soest

Telefoon: 035-603 28 44

E-mail: kke@dierenzorgeemland.nl

E-mail: vogelopvang@dierenzorgeemland.nl



HondenZorg voor Ouderen

Telefoon coördinator Judith Vollaard:
06-489 160 26

Telefoon coördinator Heydi van Emst:
06-416 851 96

E-mail: hondenzorg@dierenzorgeemland.nl

2. BESTUUR & MANAGEMENTVERSLAG 2024

Een goed jaar voor DierenZorg Eemland

Een intensief jaar was 2024 waarin veel projecten tot stand zijn gekomen en waarin de organisatie zowel in het primaire proces van dierenhulpverlening als op het terrein van de bedrijfsvoering de nodige stappen vooruit heeft gezet. Ook de resultaten mogen er zijn. We hebben weer ongelooflijk veel dieren kunnen helpen en sluiten het jaar 2024 financieel af met een positief saldo. Dit laatste mede als gevolg van bijzonder mooie nalatenschappen die door dierenliefhebbers uit Soest en Baarn aan onze stichting werd nagelaten.

In het financiële gedeelte van ons jaarverslag kunt u meer lezen over de betekenis van nalatenschappen voor ons inkomen uit fondsenwerving. In aanvulling op de onmisbare steun van onze vaste donateurs zorgen nalatenschappen ervoor dat we kunnen sparen voor de dringend benodigde renovatie van onze gebouwen en kunnen we grotere investeringen doen in de faciliteiten die nodig zijn voor werk voor de dieren. Jaarlijks helpen we opgeteld méér dieren en dat kost natuurlijk ook meer geld.

Een prachtige ontwikkeling die sinds september van 2024 loopt, is de ontwikkeling van onze eigen interne dierenkliniek. Met schenkingen van onder andere DierenLot, Fuji en Abri voor Dieren konden we onze eenvoudige dierenartskamer transformeren tot een volwaardige eerstelijns basis dierenkliniek. We beschikken inmiddels over uitgebreide laboratorium diagnostiek, röntgen beeldvorming en zelfs een operatiekamer. Deze interne dierenkliniek tilt onze veterinaire zorg naar een nieuw niveau en is beter voor het dierenwelzijn nu veel dieren niet meer hoeven te worden vervoerd naar een externe behandelruimte. Dierenartskosten zijn in Nederland zodanig gestegen waardoor het ook rendabel is geworden om (basis) diergeneeskunde in huis te organiseren.

Zeker een hoogtepunt van 2024 betrof de vrijspraak die volgde op de vervolging door het OM van 3 wildopvangcentra, enkele medewerkers en betrokken dierenartsen. Ook onze vogelopvang, voormalig dierenarts en beheerder werden vrijgesproken van de tenlasteleggingen naar aanleiding van een inval door de NVWA waarbij men zich richtte op onwettig medicijngebruik en dierverzorgende en medische handelingen door dierverzorgers en paraveterinair die uitsluitend door dierenartsen mochten worden uitgevoerd.

In 2024 is een nieuwe functiewaardering- en beloningssystematiek in gebruik genomen welke is afgeleid van het voorbeeld van een grote sectorgenoot. Dit nieuwe stelsel is een grote stap op weg naar verbetering en professionalisering van de arbeidsvoorwaarden van onze professionele bezetting. Dat is des te meer belangrijk gebleken in tijden van almaar krappere arbeidsmarkt waarin we echt moeite moeten doen om goede mensen te vinden en te behouden. Op het terrein van de ondersteunende bedrijfsvoering hebben we in 2024 nog een grote stap gemaakt door de (financiële) bedrijfsadministratie te migreren naar een nieuw ERP pakket van Afas. We hebben daarbij kunnen vertrouwen op de enorme deskundigheid en ook nog eens geheel onbezoldigde en vrijwillige inzet van een voormalig hoofd financiën en ICT van een grote fondsenwervende instelling. Bij deze migratie is onze financiële administratie en verslaglegging geheel in overeenstemming gebracht met de daarvoor geldende Richtlijn RJ 650 opgesteld door de Raad voor Jaarverslaglegging.

Veel verschillende campagnes werden zowel online als offline ingezet om publiciteit te geven aan ons belangrijke werk voor de dieren. We richten ons daarbij op de dringende benodigde groei van ons bestand van donateurs en op groei van ons inkomen uit fondsenwerving.

Een deel van ons inkomen is afkomstig uit overeenkomsten met de gemeenten in ons werkgebied. Volgend uit het Burgerlijk Wetboek dienen gemeentes voorzieningen te treffen voor de wettelijk taak van opvang en vervoer van zwerfdieren die binnen de gemeentegrenzen worden aangetroffen. Voor DierenZorg Eemland zijn dat in hoofdzaak de gemeentes Soest, Baarn, Eemnes en Bunschoten. De vergoeding die de stichting voor deze wettelijke taken ontvangt is een tegemoetkoming in de werkelijke kosten en deze loopt aanzienlijk achter op het landelijk gangbare tarief. We zijn dan ook verheugd dat we met onze gemeentelijke opdrachtgevers in 2024 nieuwe afspraken hebben kunnen maken. Allereerst door de dienstverlening voor een meerjarige periode vast te leggen in een nieuwe overeenkomst en ten tweede door de kostencompensatie in de komende jaren stapsgewijs te laten groeien naar een meer kostendekkend niveau.

De inzet van onze ruim tweehonderd vrijwilligers en onze betrokken, professionele medewerkers heeft er in 2024 opnieuw toe geleid dat we duizenden dieren in nood konden helpen. Of het nu gaat om acute hulp via de dierenambulance, tijdelijke opvang en verzorging, of het vinden van een nieuwe thuis voor afstandsdieren – dankzij hun toewijding konden we elke dag het verschil maken. Ook op organisatorisch vlak zijn er mooie stappen gezet: als lerende organisatie hebben we geïnvesteerd in professionalisering, samenwerking en interne kennisdeling. Dat stelt ons in staat om steeds efficiënter en effectiever te werken, met oog voor dierenwelzijn én aandacht voor de mensen die daarbij betrokken zijn.

De groei die we doormaken – zowel in aantallen geholpen dieren als in onze manier van werken – was niet mogelijk geweest zonder de steun van onze achterban. Het groeiend aantal donateurs geeft ons het vertrouwen én de middelen om onze missie voort te zetten en uit te bouwen.

Het bestuur en de directie van Stichting DierenZorg Eemland spreken dan ook met warmte en waardering hun oprechte dank uit aan iedereen die deze groei mogelijk maakt: Onze vrijwilligers, medewerkers en alle donateurs met een groot hart voor dieren. Samen groeien we verder zodat we samen steeds meer dieren te kunnen helpen.

Soest, juli 2025

Claire In 't Velt-Lambeek
voorzitter bestuur



Peter van der Heijden
directeur



2. Resultaat per opvang & activiteit

2.1 Hondenzorg voor Ouderen

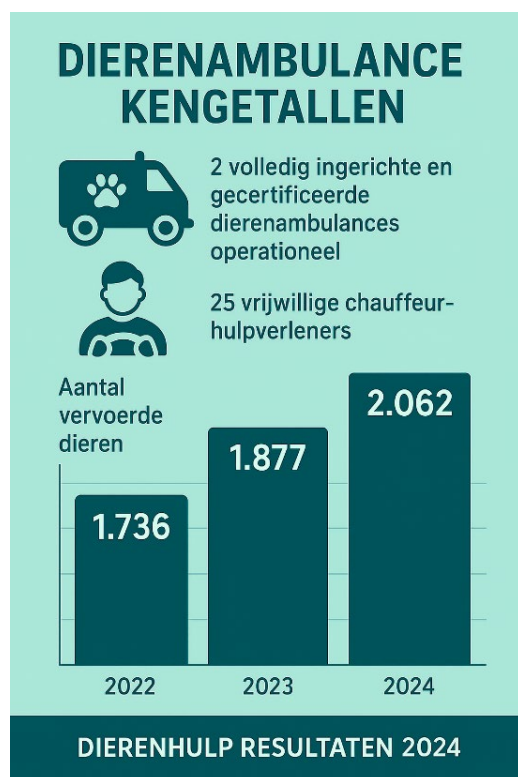
Het initiatief Hondenzorg voor Ouderen wordt volledig gedragen door vrijwilligers en biedt waardevolle ondersteuning aan ouderen binnen ons werkgebied die tijdelijk hulp nodig hebben bij het uitlaten van hun hond. Hoewel kleinschalig van opzet, levert deze dienstverlening een belangrijke maatschappelijke bijdrage. Huisdieren, en met name honden, spelen een aantoonbare rol in het bevorderen van het welzijn van ouderen. Voor veel senioren is hun hond een onmisbare metgezel. Wanneer fysieke beperkingen het zelfstandig uitlaten belemmeren, staan onze vrijwilligers klaar om te helpen.



Jaarlijks verzorgen zij tussen de 1600 en 2500 wandelingen. Opvallend is dat het aantal hulpvragers – met een gemiddelde leeftijd van 85 jaar – al geruime tijd stabiel blijft. Onze coördinatoren merken op dat een deel van de deelnemers structureel afhankelijk is geworden van de geboden hulp, terwijl de ondersteuning oorspronkelijk bedoeld was als tijdelijke overbrugging. Tegelijkertijd wordt het steeds lastiger om voldoende vrijwilligers te vinden en is hun inzetbaarheid beperkt. Daarom geldt momenteel dat nieuwe hulpvragen uitsluitend in aanmerking komen voor tijdelijke ondersteuning en is het aantal wandelingen gemaximeerd tot twee per dag.

De meeste hulpvragen komen van inwoners van Soest maar ook senior hondenbezitters uit Baarn maken in toenemende mate gebruik van de ondersteuning.

2.2 Dierenambulance Eemland



Onze dierenambulance wordt geheel gerund door een gemotiveerd team van vrijwilligers. De beschikbaarheid van chauffeurs wisselt en ook hier staat de bezetting onder druk door een algemeen tekort aan vrijwilligers. Nog steeds rust een groot deel van de diensten op een relatief klein aantal van trouwe mensen. Een geïntensiveerde inzet op werving van nieuwe chauffeurs heeft een goed aantal nieuwe chauffeurs opgeleverd maar bestaande chauffeurs stromen ook weer uit. Niettemin heeft actieve werving met posters en via social media ook in 2024 gezorgd voor aanwas van nieuwe enthousiaste chauffeurs.

Het ambulance chauffeurs en rijdersteam heeft meerdere jaarlijkse overlegbijeenkomsten. Deze bijeenkomsten worden na de bespreking van operationele zaken vaak verrijkt door een uitgenodigde spreker uit het werkveld van dierenhulpverlening of algemene hulpdiensten. Bestaande en nieuwe chauffeurs volgens speciale training waardoor met erkenning van Rijkswaterstaat ook inzet op de snelwegen is toegestaan.

Dierenambulance Eemland verzorgde in 2024 maar liefst 2062 ritten met hulpbehoevende dieren. Ook verzorgt onze dierenambulance 'intern' vervoer, meestal dieren die vanuit onze opvangcentra naar een externe dierenkliniek gaan of dieren die worden overgeplaatst naar een ander opvangcentrum. In de onderstaande tabel zijn de ritten weergegeven per plaats in onze regio en daarbuiten.



vervoerde soorten		
Boommarter	1 Schaap	1
Bos Uil	1 Scholekster	1
Bunzing	1 Spin	1
Das	10 Spitsmuis	1
Dikbilko	1 Tamme ratjes	1
Eend	1 Tamme ratten	1
Ezel	1 Vissen	2
Fret	1 Vogel salamande	1
Gans	1 Zwaan	1
Geit	1 Cavia	2
Haas	1 Eekhoorn	8
Jonge wezel	1 Egel	111
Katten	1 Haas	10
Kip	2 Hond	145
Koe	1 Kat	377
Lammetje	1 Konijn	28
Marterachtige	1 Ree	5
Mol	1 Schildpad	6
Muis	1 Slang	7
Nijlgans	1 Vleermuis	19
Paard	2 Vogel	985
Rat	1 Vos	3

plaats	rit aantal
Soest	662
Baarn	346
Bunschoten-Spakenburg	323
Eemnes	177
Amersfoort	96
Soesterberg	75
Lage Vuursche	21
Eemdijk	15
Leusden	9
Hoogland	5
Hoevelaken	4
Bilthoven	3
Hooglanderveen	3
Zeist	3
Nijkerk	2
Achterveld	1
Bosch en Duin	1
Den Dolder	1
Eembrugge	1
Huizen	1
Laren	1
Wageningen	1
interne dierenrit	311
	2062

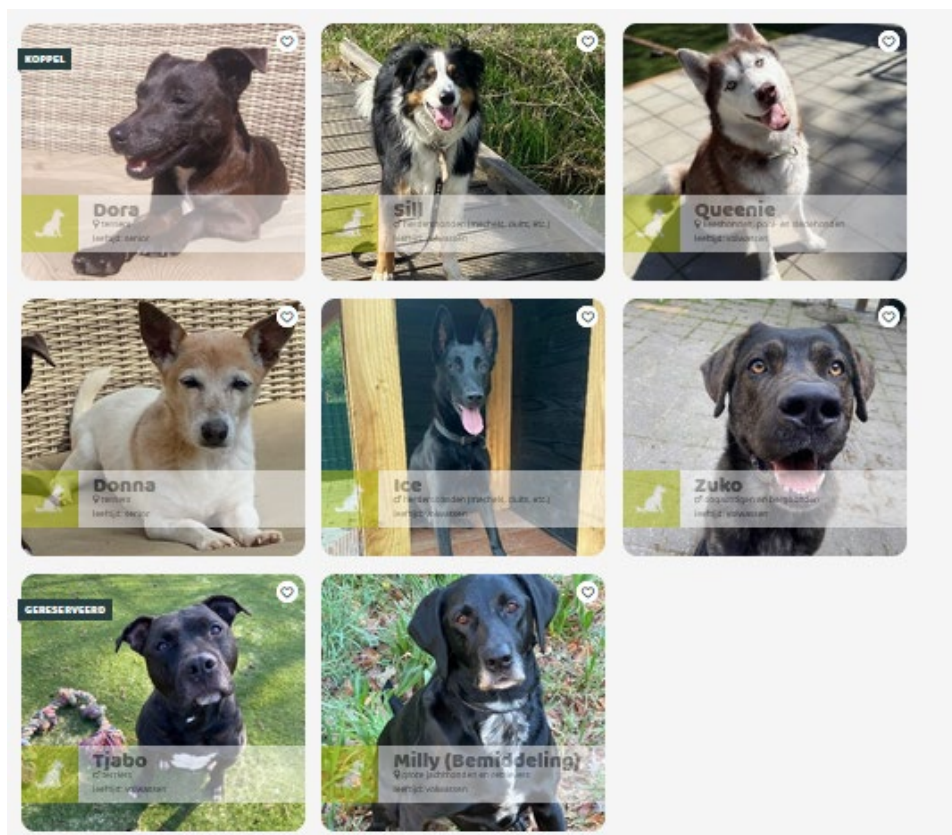
2.3 Dierentehuis 't Hart



In 2024 werden in Dierentehuis 't Hart, ons asiel voor honden en katten, 394 katten en 72 honden voorzien van hulp. Afstandsdieren aangeboden door eigenaren uit onze werkgebieden, zwervende honden of katten die zijn opgepikt door een particulier of dierenambulance vinden allemaal de weg naar ons asiel. Ook overleden dieren worden aangeboden waarna ze -mits voorzien van een geregistreerde chip - kunnen worden geïdentificeerd en de eigenaar kan worden opgespoord. Het behoort tot de wettelijke taken van het asiel om zowel levende dieren als overleden dieren gedurende een periode van tenminste 14 dagen in bewaring te nemen en de eigenaar op te sporen. Sommige zwervdieren zijn helaas bewust aan hun lot overgelaten door hun eigenaar en deze worden net als de afstandsdieren zorgvuldig herplaatst bij een nieuwe baas.

Hoewel nog werkbaar en geheel voldoende aan wettelijke vereisten, is een feit dat onze asielverblijven niet meer aansluiten bij de vereisten van deze tijd voor optimale huisvesting van asioldieren. Het belangrijkste probleem is overprikkeling. Onze asielgangen geven een overdaad

aan opwinding en stress door overdracht van geluid en visuele beleving. De verouderde verblijven en de inrichting van gangen, velden en looproutes zullen in de nabije toekomst moeten worden aangepast om de asielfunctie goed te kunnen uitvoeren. Zeker in combinatie met de toegenomen pensionbezetting.



Dankzij een mooi legaat en bijdragen van steunstichtingen voor dierenhulp konden we onze speelweides uitbreiden aan de kant van de Hooiweg. In 2025 worden de velden ook verrijkt met nieuwe speeltoestellen voor de honden.

Toename opvang dieren bij maatschappelijke problematiek

De instroom van dieren die tijdelijk moeten worden opgevangen vanwege maatschappelijke of juridische omstandigheden blijft onverminderd hoog. Steeds vaker ontvangen we huisdieren van mensen met psychiatrische problematiek of van personen die in detentie worden genomen. Hoewel de wettelijke verantwoordelijkheid – en daarmee de kosten van opvang – bij de eigenaar ligt, blijkt in de praktijk dat deze kosten zelden verhaalbaar zijn. Deze vorm van opvang, die voortkomt uit crisisinterventie en sociale problematiek, is daarmee steeds meer verankerd in onze maatschappelijke taakstelling.

Ook de aanhoudende woningnood laat zijn sporen na. Mensen die geen passende woonruimte kunnen vinden of hun woning verliezen, zien zich soms genoodzaakt afstand te doen van hun hond of kat.

Pensionopbrengsten blijven essentieel

De inkomsten uit ons pension blijven een onmisbare pijler voor de financiële continuïteit van onze organisatie. In 2024 bleef de bezettingsgraad van de pensionverblijven uitstekend; tijdens vakantieperiodes was de vraag zelfs groter dan het aanbod. Bij toekomstige renovaties streven we dan ook naar een inrichting die een optimale combinatie mogelijk maakt van pensionopvang en de opvang van asioldieren – onze kernactiviteit.

Plaatsing informatie	
Hond	
Geplaatst	36
Retour eigenaar	28
Euthanasie of overleden	3
Kat	
Geplaatst	222
Retour eigenaar	77
Teruggeplaatst na vangactie (TNR)	17
Uitwisseling	3
Euthanasie of overleden	39

2.4 Konijnen- & knaagdierenopvang (KKE)



Binnen deze afdeling worden zwerfende en gedumpte konijnen en knaagdieren opgevangen op basis van onze bewaarnemingsovereenkomsten voor dieren met een vermoedelijke eigenaar. Daarnaast worden afstandsdieren opgenomen. Herplaatsing vindt uitsluitend plaats in koppels, waarbij met eigenaren en adoptanten gesprekken worden gevoerd over de minimale eisen voor huisvesting en leefruimte.

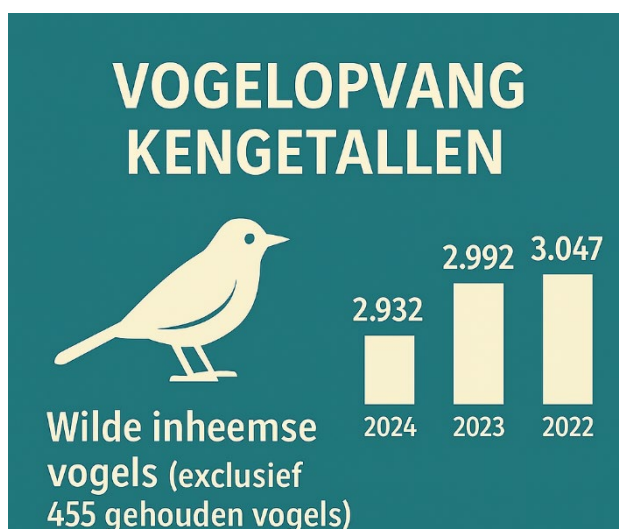
De huidige huisvesting van de konijnenafdeling biedt weliswaar veel opvangcapaciteit op beperkt vloeroppervlak dankzij de zogenoemde konijnflats, maar is in de praktijk erg arbeidsintensief. Bij toekomstige renovaties zullen we daarom onderzoeken of een alternatieve huisvestingsvorm beter aansluit bij de wensen van dier én medewerker.

Konijnen zijn dieren die helaas in grote getalen ter afstand worden aangeboden of erger nog ergens onbeheerd achtergelaten of zogenaamd 'vrijgelaten' in de natuur. Particulieren schaffen nog steeds te makkelijk een konijn aan zonder kennis van de behoeften van het dier en zonder besef van de aanzienlijke dierenartszorg die deze dieren kunnen vragen. Konijnen hebben vaak een kwetsbare gezondheid en zijn gevoelig voor ziektes en problemen met de spijsvertering. De 123 bij ons opgevangen konijnen vormen ook voor de stichting vaak een serieuze kostenpost.

Medewerkers van de afdeling zetten zich volop in voor de verspreiding van de juiste kennis over het houden van konijnen.



2.5 Vogelopvang (VOS)



In 2024 vonden ook de nodige personele wijziging plaats en inmiddels staat een vernieuwd en zeer deskundig team van professionele dierenverzorgers en paraveterinairen klaar om uitstekende zorg te bieden aan vele inheemse wilde vogels en aan gehouden vogelsoorten.

*Uitsluitend kortdurende noodopvang of opvang onder auspiciën van collega wildopvangcentra met specialisatie in deze soort.

Eerder hebben we de ambitie uitgesproken om onze ontheffing voor opvang van vogels uit te breiden met een ontheffing voor de opvang van kleine zoogdieren en overig wild. Mede dankzij de inzet van een deskundige vrijwilliger kon de uitgebreide vergunningsprocedure in 2024 (hernieuwd) worden doorlopen en begin 2025 in definitieve vorm worden ingediend. We hopen de ontheffing in 2025 te ontvangen zodat we beter tegemoet kunnen komen aan de groeiende vraag naar wildopvang van kleine zoogdieren, zoals egels, eekhoorns, haasjes en marterachtigen.

noodopvang en doorplaatsing kleine zoogdieren*	
Bosmuis	1
Bosspitsmuis	2
Bruine rat	1
Das	1
Dwergmuis	6
Dwergvleermuis	5
Eekhoorn	2
Egel	127
Griekse landschildpad	1
Haas	11
Konijn	4
Rode eekhoorn	3
Roodwangschildpad	1
Wezel	9
174	



De kwestie met de NVWA over de in 2020 geconstateerde overtredingen van de diergeneesmiddelenwet is onderwerp van een rechtszaak tussen 3 Nederlandse vogelopvangcentra en het OM. De zaak werd dit jaar behandeld in de meervoudige strafkamer van de rechtbank te Zwolle. Na jaren van onzekerheid waarin ook medewerkers en dierenartsen persoonlijk vervolgd werden, volgde de wat ons betreft enige juiste uitspraak: volledige vrijspraak!

Op 21 november 2024 heeft de rechtbank Overijssel DierenZorg Eemland, twee andere Nederlandse wildopvangcentra en hun medewerkers en dierenartsen volledig vrijgesproken van alle beschuldigingen. Dit is een enorme opluchting na vijf lange jaren van onzekerheid en juridische strijd. De rechter oordeelde dat alle ten laste gelegde feiten niet bewezen zijn. Een belangrijke stap vooruit voor onze organisatie en voor de zorg voor wilde dieren in Nederland.

Een lange weg naar gerechtigheid

De zaak begon in 2019, toen de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) een onverwachte controle uitvoerde bij verschillende wildopvangcentra. Zij stelden dat bepaalde medische handelingen, zoals het toedienen van medicatie en het hechten van wonden, niet volledig volgens de wet zouden zijn uitgevoerd. Ondanks dat deze in overleg met dierenartsen plaatsvonden. Wat volgde was een jarenlange periode van onzekerheid, met hoge boetes en juridische procedures.

Met steun van onze advocaat, Jaap Baar, hebben wij ons verdedigd tegen deze beschuldigingen. Vandaag kwam eindelijk de uitspraak: volledige vrijspraak voor zowel de centra als de betrokken personen. Dit oordeel is passend bij ons handelen bevestigt dat altijd gericht is geweest op het welzijn van de dieren en binnen de mogelijkheden van de praktijk.

Het belang van ons werk

Wildopvangcentra zoals Dierenzorg Eemland spelen een onmisbare rol in het welzijn van gewonde, verweesde en zieke wilde dieren. Jaarlijks bieden we hulp aan duizenden dieren, vooral vogels, met als doel hen te laten herstellen en terug te brengen naar hun natuurlijke leefomgeving. Ons werk is gebaseerd op jarenlange ervaring en intensieve samenwerking met dierenartsen.

Oproep tot betere regelgeving

Hoewel de vrijspraak een belangrijke overwinning is, blijft er werk aan de winkel. De huidige wet- en regelgeving sluit niet altijd aan bij de realiteit van wildopvangcentra. Zo is het praktisch onmogelijk om elk dier direct naar een dierenarts te brengen, zoals nu wordt vereist. Het tekort aan dierenartsen en de beperkte financiële middelen van dierenopvangcentra maken dit een onhaalbare eis.

Wij pleiten dan ook voor wetgeving die beter aansluit bij de dagelijkse praktijk en voor structurele ondersteuning vanuit de overheid. Alleen op die manier kunnen wij ons belangrijke werk blijven doen en invulling geven aan onze maatschappelijke taak: het helpen van dieren in nood.

2.6 Dierenkliniek

De diergeneeskundige zorg voor de dieren in onze verschillende opvangafdelingen word al sinds tientallen jaren uitbesteed aan gecontracteerde dierenklinieken in de nabijheid van onze opvang. Gebruikelijk was daarbij dat de gecontracteerde dierenarts op een vaste wekelijkse dag de opvang bezocht en in een eenvoudige uitgeruste dierenartskamer de dieren onderzocht. Dieren konden worden voorzien van entingen en zeer eenvoudige behandelingen maar voor alle verdere diagnostiek en medische ingrepen werden de dieren naar de dierenkliniek van de betreffende gecontracteerde dierenarts vervoerd. Sinds 2021 bestond een samenwerking met Dierenarts Bob uit Baarn en voor de vogelopvang speciaal met vogelspecialist-dierenarts dr. Ineke Westerhof.

In 2024 zijn we overgestapt naar een nieuwe model om de diergeneeskundige zorg binnen onze organisatie beter vorm te geven. Dat was het startpunt voor de ontwikkeling van een eigen volwaardige interne eerstelijns dierenkliniek. Ervaren asiëldieren dierenarts Marloes Kleijs kon (parttime) worden aangetrokken om onze nieuwe eigen dierenkliniek te leiden. Zij wordt daarbij ondersteund door Marno Wolters, die een schat aan ervaring heeft als dierenarts voor wildopvangcentra en bijzondere praktijken zoals die van Artis en stichting Aap.

Nieuwe Dierenartsen voor Dierenzorg Eemland

In de loop van september 2024 koos DierenZorg Eemland voor een nieuwe inrichting van de diergeneeskundige zorg voor de dierenopvangcentra en voor de dierenambulance van de stichting in Soest.

Voor alle huisdieren in het asiel, voor de vogels en andere dieren in de wildopvang zullen dierenartsen Marloes Kleijs en Marno Wolters de vaste dierenartsen worden. Marloes Kleijs heeft meer dan vijftien jaar ervaring als asiëldierenarts voor met name honden en katten. Marno Wolters brengt als dierenarts voor onder andere Artis, Stichting Aap en Vogel- en Zoogdierenopvang de Toevlucht een schat aan ervaring mee in de zorg voor bijzondere dieren.

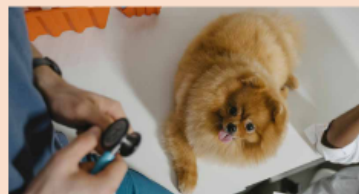
Operaties in Dierenkliniek Soest

In aanvulling daarop gaat de stichting een samenwerking aan met Dierenkliniek Soest van dierenarts Jan de Graaf en zijn team. De interne praktijkruimte van DierenZorg Eemland is ingericht voor basiszorg en beschikt bijvoorbeeld niet over een volledige operatiekamer. Operaties zullen daarom in de regel bij Dierenkliniek Soest plaatsvinden. Dierenambulance Eemland kan met ernstig gewonde dieren ook terecht bij de dierenklinieken van Jan de Graaf in Baarn en Bilthoven.

Bob en Ineke

Met deze nieuwe werkwijze neemt DierenZorg Eemland afscheid van dierenarts Bob van Wandelen die sinds 2021 de vaste

dierenarts van het asiel was. Aan zijn praktijk in Baarn is ook dierenarts voor bijzondere dieren dr. Ineke Westerhof verbonden. Als specialist in de diergeneeskunde voor vogels en bijzondere dieren heeft Ineke Westerhof de zorg op onze vogelopvang naar een hoger plan getild. Zij hielp onder meer bij het vastleggen van nieuwe zorgprotocollen en behandel-schema's waarmee de paraveterinair-dierverzorgers op de vogelopvang onder het toezicht van dierenartsen werken. Wij danken Ineke en Bob hartelijk voor hun inzet en waardevolle bijdrage in de afgelopen jaren. Gelukkig blijft Ineke over bijzondere dieren schrijven voor Veren & Vachten.



Met enthousiasme kijken we uit naar de samenwerking met onze nieuwe dierenartsen. Met de nieuwe werkwijze zullen onze eigen faciliteiten voor onderzoek en behandeling worden uitgebreid en zal de intern beschikbare diergeneeskundige zorg zich verder kunnen ontwikkelen.

*Tekst: Peter van der Heijden, manager bedrijfsvoering
Foto: pexels.com*

Dankzij steun van Stichting Dierenlot en Stichting Abri voor Dieren hebben we deze kliniek kunnen realiseren. Door slim en deels tweedehands in te kopen, hebben we veel waardevolle apparatuur kunnen aanschaffen: een operatietafel, operatielamp, gasanesthesie, bewakingsapparatuur, sterilisatie- en röntgenapparatuur. Bovendien hebben we prachtige donaties ontvangen, waaronder bloedanalyseapparatuur van Fujifilm, een dental unit en microscoop van DOA en analyseapparatuur voor hormoonwaarden van dierenkliniek Anicura. Dispovet hielp ons met medische materialen en schoonmaakmiddelen.

We zijn ontzettend dankbaar voor alle hulp en kijken ernaar uit om nog betere zorg te bieden aan onze dieren. Want elk dier verdient het beste – en daar blijven we ons samen voor inzetten.

2.7 Communicatie & fondsenwerving

In 2024 zijn op het gebied van communicatie en fondsenwerving aanzienlijke stappen gezet. De focus lag op het vergroten van de naamsbekendheid, het werven van donateurs en vrijwilligers, en het versterken van de band met bestaande donateurs.

De gestelde doelen voor 2024 zijn ruimschoots behaald:

- Er zijn netto 326 nieuwe donateurs geworven, tegenover een doelstelling van 200.
- De inkomsten van bestaande donateurs zijn met 17% gestegen, ruim boven de beoogde 10%.
- Het bereik op sociale media is fors toegenomen: Facebook +59,9%, Instagram +17,6%.

Voor de vergroting van de naamsbekendheid en werving zijn diverse communicatiemiddelen ingezet:

- Buitenreclame in Baarn en Soest (154 posters gedurende 91 dagen)
- Free publicity, evenementen, schoolbezoeken en 2.000 free cards in Amersfoort
- Actieve inzet van social media
- Doorontwikkeling van de website

De fondsenwervende activiteiten bestonden onder meer uit:

- Online advertenties (Google, Facebook)
- Jaardonatiemailing en een testmailing voor extra giften
- Campagnes voor nalatenschappen (o.a. advertenties in regionale bladen)
- Projectaanvragen bij onder meer Stichting DierenLot en enkele vermogensfondsen
- Vernieuwing van het donateursmagazine Veren & Vachten

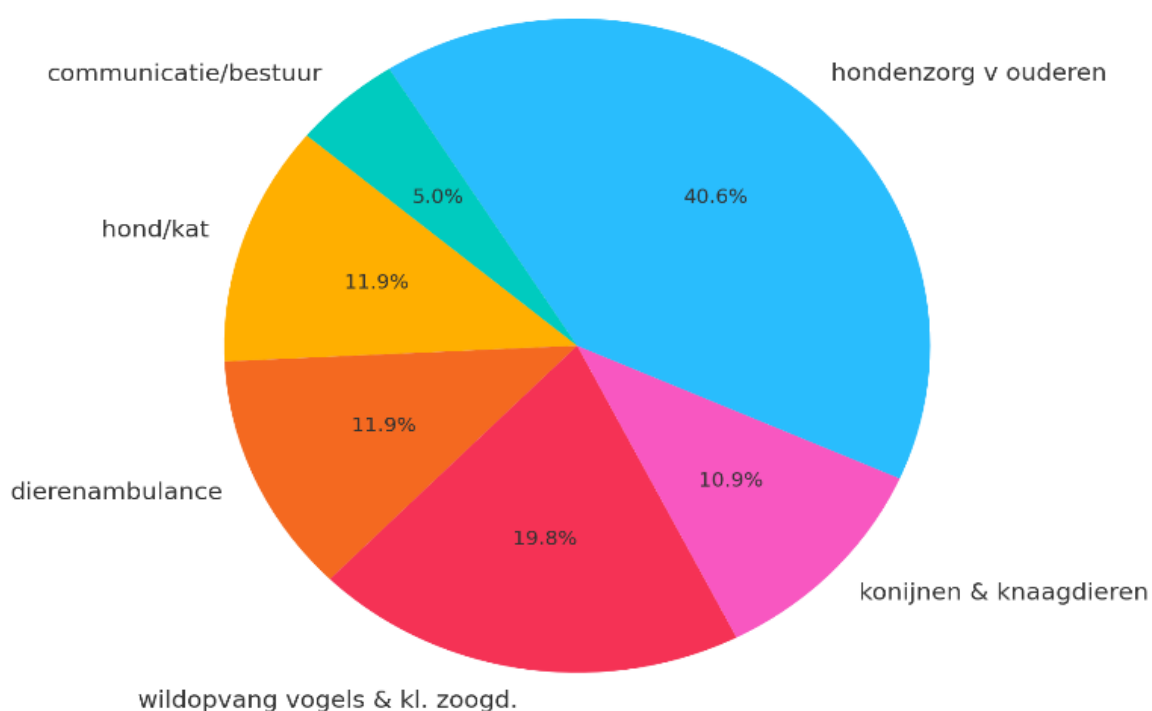
Op organisatieniveau zijn de missie en visie geactualiseerd en zijn het huishoudelijk reglement en de gedragsregels herzien.

2.8 Vrijwilligers, onmisbaar voor DierenZorg Eemland

Vrijwilligers vormen het kloppend hart van onze organisatie. Met hun dagelijkse inzet maken zij het mogelijk om dieren in nood snel en deskundig te helpen. In 2024 waren in totaal 202 vrijwilligers actief binnen onze stichting, verdeeld over diverse afdelingen. De grootste groep is verbonden aan Hondenzorg voor Ouderen (41%), gevolgd door wildopvang van vogels en kleine zoogdieren (20%). Ook binnen de afdelingen hond/kat en dierenambulance is met elk 24 vrijwilligers een stevige bezetting aanwezig. Verder zijn er vrijwilligers actief bij konijnen & knaagdieren (11%) en binnen communicatie en bestuur (5%).

Bijzonder is de inzet van de vrijwilligers van de dierenambulance. Met een team van 24 personen weten zij het hele jaar door, 24 uur per dag en 7 dagen per week, beschikbaar te zijn voor dieren in nood. De bezetting van deze 24/7-dienst vraagt een aanzienlijke hoeveelheid vrijwillige uren, en getuigt van grote betrokkenheid en flexibiliteit binnen het team.

Verdeling vrijwilligers per afdeling (2024)



Om deze inzet duurzaam te ondersteunen, zijn we voornemens het vrijwilligersmanagement structureel beter te beleggen. Vanaf 2025 wordt hiervoor een medewerker een aantal betaalde uren per week beschikbaar gesteld. Ook willen we onze waardering voor de inzet van vrijwilligers zichtbaar maken met twee jaarlijkse bijeenkomsten: een winterfeest en een zomerbijeenkomst. Daarnaast zijn al onze vrijwilligers zorgvuldig verzekerd tegen eventuele schade of ongevallen tijdens hun werkzaamheden. Tot slot starten we in 2025 met een interne nieuwsbrief voor vrijwilligers die via het communicatiekanaal Signal zal worden verspreid.

3. TOELICHTING OP HET FINANCIËEL VERSLAG

3.1 Inleiding

In 2024 is onze bedrijfsadministratie overgegaan van het softwarepakket BHG/Exact naar AFAS Profit. Met de inzet van deze ERP-software ontstaan meer mogelijkheden om verschillende door ons gebruikte systemen beter op elkaar aan te sluiten. Dit bevordert de efficiëntie en voorkomt dubbele invoer van gegevens op meerdere plaatsen. In het jaarverslag over 2023 hebben we reeds melding gemaakt van deze overgang. Daarbij is ook de financiële administratie en verslaglegging ingericht conform richtlijn RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Fondsenwervende organisaties met totale baten boven € 500.000 zijn verplicht deze richtlijn te volgen. De RJ 650 bevat specifieke bepalingen over zowel de verwerving als de besteding van middelen. Het volgen van deze richtlijn vereiste een aangepaste en verbeterde inrichting van onze financiële administratie, die in 2024 is gerealiseerd.

Dit financieel verslag over 2024 is gebaseerd op de administratie in AFAS Profit, waarbij de cijfers van de eerste zes maanden als startsaldi zijn overgenomen uit het oude systeem. Door een deels vernieuwde opzet van het grootboek en een nauwkeurigere toerekening van kosten en baten aan onze verschillende activiteiten, kunnen er afwijkingen ten opzichte van de begroting zichtbaar zijn die groter lijken dan ze feitelijk zijn. Vanaf 2025 wordt ook de begroting opgesteld binnen het nieuwe systeem, waarmee deze verschillen weer zullen verdwijnen.

3.2 Vermogen en resultaat

Het balanstotaal per einde boekjaar 2024 bedraagt € 3.453.641, een toename van € 480.000 ten opzichte van het voorgaande jaar. De staat van baten en lasten laat een positief resultaat zien van € 484.349, terwijl we een verlies van circa € 27.000 hadden begroot.

Dit gunstige resultaat is vrijwel volledig toe te schrijven aan opbrengsten uit nalatenschappen, die in 2024 € 497.112 bedroegen. Daarmee komt het totaal aan baten uit particuliere en zakelijke giften op € 617.410, tegenover een begroting van € 175.000. Twee relatief omvangrijke nalatenschappen verklaren het verschil met de begroting.

Omdat we streven naar een duurzaam gezonde exploitatie op basis van realistische uitgangspunten, rekenen we eenmalige meevallers zoals grote nalatenschappen niet tot ons voorspelbare inkomen. In de begroting hanteren we daarom een vijfjarig getrimd gemiddelde zonder uitschieters.

Ook in de analyse van de besteding van geworven middelen leidt een uitzonderlijk hoge nalatenschap tot vertekening van kengetallen. Na correctie voor deze inkomsten komt het percentage besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten uit op 85%, zoals vermeld in paragraaf 6 'lastenverdeling'.

3.4 Toelichting op baten & lasten

Onze stichting heeft grofweg twee bronnen van inkomsten: baten uit fondsenwerving (particulieren, bedrijven en overheden) en baten uit de exploitatie. Tot die laatste rekenen we de pensioninkomsten, vergoedingen voor afstand en herplaatsing van dieren, en de bijdragen van gemeenten voor de uitvoering van wettelijke bewaarnemingstaken.

De vergoedingen van gemeenten worden gerapporteerd als baten voor geleverde producten en diensten. In 2024 zijn subsidies ontvangen via twee regelingen waarbij de overheid DierenLot heeft aangewezen als uitvoerder en/of penvoerder. Het ging om een regeling van de provincie Utrecht en een eenmalige tegemoetkoming van het ministerie van LNV in de extra kosten veroorzaakt door vogelgriep.

Deze subsidie-inkomsten zijn in de jaarrekening 2024 verwerkt als onderdeel van de steun van dan wel *via* DierenLot.

De totale baten uit levering van diensten en producten bedroegen in 2024 € 526.314. Dat is weliswaar beter dan begroot, maar iets lager dan in 2023. De overschrijding van de begroting houdt verband met de gewijzigde manier van rapporteren. De daling ten opzichte van 2023 (circa € 9.000) wordt verklaard door omzet die eigenlijk tot 2024 behoort, maar pas na januari 2025 werd ontvangen en in 2025 is geboekt.

Tegenover de baten staan ook in 2024 weer stijgende lasten, voornamelijk veroorzaakt door hogere personeelskosten, ondanks een gelijkblijvende bezetting. Dit sluit aan bij landelijke ontwikkelingen: de kostprijs van arbeid blijft stijgen. Voor de sector dierenhulpverlening is dit extra merkbaar door opeenvolgende verhogingen van het wettelijk minimumloon. Ook bij DierenZorg Eemland liggen de lonen veelal op of net boven dit niveau, waardoor minimumloon-stijgingen opwaartse druk uitoefenen op het gehele loongebouw, dat desondanks achterblijft bij andere sectoren in de maatschappelijke dienstverlening.

Door een zuinig bestedingsbeleid en het kostenbewustzijn van medewerkers en vrijwilligers bleven de overige exploitatiekosten beheersbaar. De totale lasten in 2024 bedroegen € 819.568. Een bescheiden positief resultaat op de beleggingsreserve leidde tot € 80.617 aan financiële baten. Het totaalresultaat komt daarmee uit op het eerdergenoemde bedrag van € 484.349.

3.5 Bestemming van het resultaat aan de reserve

Het resultaat over 2024 wordt als volgt verwerkt in de reserves van de stichting:

* Toevoeging aan de continuïteitsreserve:	€ 48.959
* Toevoeging aan de bestemmingsreserves:	€ 441.409
* Onttrekking aan het bestemmingsfonds:	€ -6.019

Totaal € 484.349

De continuïteitsreserve dient ter dekking van korte termijnrisico's en borgt dat de stichting haar verplichtingen ook in de toekomst kan nakomen. Het bestuur heeft de maximale hoogte vastgesteld op € 1.229.352, gelijk aan anderhalf keer de jaarlijkse uitvoeringskosten. De bestemmingsreserve wordt grotendeels gevormd als spaarpot voor de noodzakelijke renovatie van onze opvangcentra aan de Eemweg in Soest.

3.6 Exploitatie, resultaten en verwachtingen

Ondanks een zeer sober bestedingsbeleid, focus op kostenreductie en inzet op inkomensvergroting, blijven onze opvangcentra, dierenambulance en andere zorgprogramma's voor dieren sterk afhankelijk van donateursbijdragen voor een sluitende exploitatie. De situatie op de arbeidsmarkt, aanhoudende inflatie en stijgende dierenartskosten dwingen ons ook in 2025 en latere jaren rekening te houden met oplopende lasten.

Hoewel het uitbaten van ons pension geen doel op zich is, maar een middel om dierenhulp te financieren, zien we dat de na corona gestegen omzet in 2024 stabiliseert. De pensionbezetting is

genormaliseerd en onze capaciteit is beperkt. Het aanbod van pensionplaatsen in de regio blijft dalen door sluiting van bedrijven, waardoor wij rekenen op een stabiele vraag naar onze 'hotelkennels'.

Onze inspanningen om het aantal vaste donateurs te vergroten werpen vruchten af. Inmiddels hebben we 3.000 vaste donateurs, waarvan een groeiend aantal een machtiging voor periodieke incasso afgeeft. Voor een gezonde exploitatie op langere termijn is € 300.000 aan fondsenwerving nodig, oplopend naar € 400.000 in de komende jaren. Dat stelt ons voor de uitdaging ons bereik te vergroten en nieuwe donateurs aan te trekken in ons hele werkgebied.

In onze strategie en meerjarenplanning hebben we ingezet op het ombuigen van het jaarlijkse exploitatietekort naar een break-even situatie. In 2022 bedroeg het tekort nog circa € 50.000, in 2023 was dit gedaald naar € 30.016. Indien we voor 2024 het resultaat corrigeren met € 400.000 vanwege incidentele nalatenschappen, blijkt dat baten en lasten vrijwel in evenwicht zijn.

Dit stemt tot tevredenheid en is een compliment waard aan iedereen in onze organisatie. De toekomst zien we met vertrouwen tegemoet, mede dankzij de onmisbare steun van onze donateurs en sponsors. Hun betrokkenheid, vertrouwen en financiële steun maakt ons werk voor dieren in nood mogelijk.

Stichting DierenZorg Eemland

juli 2025

4. Financieel jaarrapport 2024

Stichting DierenZorg Eemland

te Soest

betreft: **JAARRAPPORT 2024**



Vredehofstraat 13, 3761 HA SOEST



06-54 283 445



www.bosenwoerdman.nl



NL91 RABO 0311 6554 40



66537932



NL 8565.98.690.B.01

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1 ACCOUNTANTSVERSLAG	
1 Opdracht	4
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
3 Financiële positie	5

JAARREKENING

1 Balans per 31 december 2024	7
2 Staat van baten en lasten over 2024	8
3 Kasstroomoverzicht 2024	9
4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5 Toelichting op de balans per 31 december 2024	12
6 Lastenverdeling 2024	18
7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	19

OVERIGE GEGEVENS

1.1 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	25
1.2 Bestemming van het resultaat	25



ACCOUNTANTSRAPPORT



Vredehofstraat 13, 3761 HA SOEST



06-54 283 445



www.bosenwoerdman.nl



NL91 RABO 0311 6554 40



66537932



NL 8565.98.690.B.01

Aan het bestuur van
Stichting DierenZorg Eemland
Eemweg 2 D
3764 DG Soest

Amersfoort, 30 juni 2025

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Dierenzorg Eemland te Soest.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting DierenZorg Eemland te Soest is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting DierenZorg Eemland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amersfoort, 30 juni 2025

Bos en Woerdman accountants en adviseurs b.v.

M.B. Woerdman
Accountant-Administratieconsulent



FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Reserves en fondsen	3.355.104	2.870.754
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	405.384	382.803
Financiële vaste activa	480.206	85.017
	<u>885.590</u>	<u>467.820</u>
Werkkapitaal	<u>2.469.514</u>	<u>2.402.934</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	34.952	54.188
Effecten	2.475.971	2.397.136
Liquide middelen	57.128	48.752
	<u>2.568.051</u>	<u>2.500.076</u>
Af: kortlopende schulden	98.537	97.142
Werkkapitaal	<u>2.469.514</u>	<u>2.402.934</u>

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij altijd bereid.

Hoogachtend,

Amersfoort, 30 juni 2025

Bos en Woerdman accountants en adviseurs b.v.

M.B. Woerdman

Accountant-administratieconsulent



JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

Staat van baten en lasten over 2024

Kasstroomoverzicht 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)	405.384		382.803	
Financiële vaste activa	(2)	480.206		85.017	
			885.590		467.820
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)	34.952		54.188	
Effecten	(4)	2.475.971		2.397.136	
Liquide middelen	(5)	57.128		48.752	
			2.568.051		2.500.076
			3.453.641		2.967.896
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Continuïteitsreserve	(6)	1.229.353		1.180.393	
Bestemmingsreserves		2.107.736		1.666.327	
Bestemmingsfondsen		18.015		24.034	
			3.355.104		2.870.754
Kortlopende schulden	(7)		98.537		97.142
			3.453.641		2.967.896

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren en bedrijven	617.410	175.000	200.460
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	79.576	73.500	29.672
Som van de geworven baten	696.986	248.500	227.565
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	526.314	420.000	535.643
Som der baten	1.223.300	668.500	765.775
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Dierenambulance	20.171	20.000	22.492
Opvang dieren	571.762	565.000	551.469
Voorlichting	28.768	20.000	31.721
	620.701	605.000	605.682
Wervingskosten	34.406	20.000	34.949
Kosten beheer en administratie	164.461	128.000	155.161
Som van de lasten	819.568	753.000	795.792
Saldo voor financiële baten en lasten	403.732	-84.500	-30.017
Saldo financiële baten en lasten	80.617	57.500	218.532
Saldo van baten en lasten	484.349	-27.000	188.515
Bestemming saldo van baten en lasten			
<i>Toevoeging / onttrekking (-) aan</i>			
Continuïteitsreserve	48.959	-	372.191
Bestemmingsreserves	441.409	-	-178.818
Bestemmingsfonds	-6.019	-	-4.858
	484.349	-	188.515

3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Overschot / tekort (-)		484.349
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	23.821	
Afname vorderingen	19.236	
Toename effecten	-78.835	
Toename kortlopende schulden	<u>1.396</u>	
		-34.382
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>449.967</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vaste activa	46.402	
Toename financiële vaste activa	<u>395.189</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>441.591</u>
Toename geldmiddelen		<u>8.376</u>
Liquide middelen		
per 1 januari		48.752
per 31 december		<u>57.128</u>
Toename geldmiddelen		<u>8.376</u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening wordt opgesteld conform de voorschriften die zijn opgenomen in Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting DierenZorg Eemland bestaan uit de exploitatie van een diverse opvangcentra en daaraan verwante activiteiten op het gebied van dierenwelzijn, faunabeheer biodiversiteit en de exploitatie van een ambulancedienst.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting DierenZorg Eemland (geregistreerd onder KvK-nummer 32156782) is feitelijk gevestigd te Soest.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Financiële vaste activa

De tegoeden op depositorekeningen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de marktwaarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurze genoteerde effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde onder vlottende activa opgenomen effecten.

Baten

Giften

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet eerder als baten zijn verantwoord.

Subsidies

Subsidies komen ten gunste van het jaar waarvoor de subsidietoekenning is gedaan voor zover de aan deze subsidie gerelateerde activiteiten zijn verricht en waarvan de lasten in de staat van baten en lasten zijn verantwoord.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenpremie

Stichting DierenZorg Eemland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	375.556	3.737	3.510	382.803
Investeringen	43.072	2.288	1.042	46.402
Afschrijvingen	-22.779	-1.025	-17	-23.821
Boekwaarde per 31 december 2024	395.849	5.000	4.535	405.384
Aanschaffingswaarde	652.832	15.364	36.696	704.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-256.983	-10.364	-32.161	-299.508
Boekwaarde per 31 december 2024	395.849	5.000	4.535	405.384

De WOZ waarde 2024 (waard peildatum 01-01-2024) van de gebouwen en terreinen bedraagt € 501.000.

De herbouwwaarde is voor de verzekering per 27-02-2023 getaxeerd op € 3.320.000.

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2-10
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Depositorekeningen, beleggingsrekeningen	480.206	85.017
<i>Depositorekeningen, beleggingsrekeningen</i>		
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	480.206	85.017

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	18.877	32.576
Overige vorderingen	9.474	12.569
Overlopende activa	6.601	9.043
	<u>34.952</u>	<u>54.188</u>
<i>Overige vorderingen</i>		
Nog te ontvangen rente	8.746	8.521
Overige vorderingen	728	4.048
Voorschot Vogelopvang Utrecht	27.060	27.060
	<u>36.534</u>	<u>39.629</u>
Voorziening wegens oninbaarheid	-27.060	-27.060
	<u>9.474</u>	<u>12.569</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	6.601	8.787
Diversen	-	256
	<u>6.601</u>	<u>9.043</u>
4. Effecten		
	Beurswaarde per 31-12-2024	Beurswaarde per 31-12-2023
	€	€
Aandelen	585.220	607.003
Obligaties	1.890.751	1.790.133
	<u>2.475.971</u>	<u>2.397.136</u>
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
5. Liquide middelen		
Rabobank Asiel 1218.49.392	13.143	7.603
Rabobank 1410.41.927	14.982	1.970
Rabobank Vogelopvang 1220.94.174	1.040	909
	<u>29.165</u>	<u>10.482</u>
Transporteren,		

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Transport,	29.165	10.482
Rabobank Ambulance 1220.94.271	401	788
Bank ten Cate & Vie	7.256	5.890
ING 228270	18.297	26.150
Kas	1.114	1.994
Gelden onderweg	895	3.448
	<u>57.128</u>	<u>48.752</u>

Aanwending van de activa

	Bedrijfs-voering	Doelstelling	Belegging	Totaal
	€	€	€	€
Gebouwen	-	395.849	-	395.849
Inventaris	5.000	-	-	5.000
Vervoermiddelen	-	4.535	-	4.535
Financiële vaste activa	-	-	480.206	480.206
Vorderingen	34.952	-	-	34.952
Effecten	-	-	2.475.971	2.475.971
Liquide middelen	57.128	-	-	57.128
	<u>97.080</u>	<u>400.384</u>	<u>2.956.177</u>	<u>3.453.641</u>

PASSIVA**6. Reserves en fondsen**

	2024	2023
	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	1.180.393	808.202
Dotatie	48.959	372.191
Stand per 31 december	1.229.352	1.180.393

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De maximale hoogte van de continuïteitsreserve is door het bestuur vastgesteld op € 1.229.352, is 1,5 maal de jaarlijkse uitvoeringskosten van de werkorganisatie.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Reserve onderhoudskosten	-	551.497
Reserve financiering activa	405.384	382.803
Reserve als bron van inkomsten	1.702.352	732.027
	2.107.736	1.666.327

	2024	2023
	€	€
<i>Reserve onderhoudskosten</i>		
Stand per 1 januari	551.497	472.580
Vrijval ten gunste van de algemene reserve	-551.497	-
Dotatie	-	78.917
Stand per 31 december	-	551.497

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het verwachte toekomstige onderhoud van het asiel en de vogelopvang, conform de meerjarige onderhoudsprognose voor de jaren 2024 t/m 2045. In verband met de nieuwbouwplannen is de reserve vrijgevallen ten gunste van de algemene reserve. Indien de nieuwbouw heeft plaatsgevonden zal de reserve weer gevormd worden ten behoeve van het groot onderhoud.

	2024	2023
	€	€
<i>Reserve financiering activa</i>		
Stand per 1 januari	382.803	407.992
Investerings minus desinvesteringen	46.402	2.746
Afschrijvingen	-23.821	-27.935
Stand per 31 december	405.384	382.803

De reserve financiering activa is geen verplichting, maar door het bestuur bepaald en betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in activa die worden gebruikt voor de doelstelling en de bedrijfsvoering. De hoogte van de reserve financiering activa is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Reserve als bron van inkomsten

Stand per 1 januari	732.027	964.573
Dotatie vanuit reserve groot onderhoud	551.497	-
Mutaties	418.828	-232.546
Stand per 31 december	1.702.352	732.027

Voor de realisatie van de doelstellingen op lange termijn is een reserve als bron van inkomsten gevormd. Deze reserve is bestemd voor bestedingen aan de doelstellingen van Stichting Dierenzorg Eemland. De reserve wordt gevormd om ook in de toekomst de exploitatielasten te kunnen dekken.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds dierenambulance	3.500	3.500
Bestemmingsfonds volière	14.515	20.534
	18.015	24.034

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds dierenambulance</i>		
Stand per 1 januari	3.500	3.500
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	3.500	3.500

Van de baten uit de inzamelingsactie ten behoeve van de aanschaf van de dierenambulance is dit bestemmingsfonds gevormd. Jaarlijks valt, naar rato van de afschrijvingen op de met deze middelen aangekochte dierenambulance, een bedrag vrij ten gunste van de exploitatie. Het saldo van deze reserve is gelijk aan de restwaarde van de ambulance.

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds volière</i>		
Stand per 1 januari	20.534	25.392
Onttrekking	-6.019	-4.858
Stand per 31 december	14.515	20.534

Van de baten uit de inzamelingsactie ten behoeve van de aanschaf van de volière is dit bestemmingsfonds gevormd. Jaarlijks valt, naar rato van de afschrijvingen op de met deze middelen aangekochte volière een bedrag vrij ten gunste van de exploitatie.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
7. Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	40.969	34.572
Belastingen en premies sociale verzekeringen	33.438	20.749
Overige schulden	24.130	22.679
Overlopende passiva	-	19.142
	98.537	97.142

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	40.969	34.572
-------------	--------	--------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	27.012	13.620
Loonheffing	6.426	7.129
	33.438	20.749

Overige schulden

Reservering vakantiegeld	14.446	11.015
Nog te betalen kosten	9.684	11.664
	24.130	22.679

Overlopende passiva

Vooruit ontvangen donaties	-	19.142
	-	19.142

6 LASTENVERDELING 2024

	Dieren Ambulance	Opvang Dieren	Voorlichting	Eigen fondsen werving	Beheer en administratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	€	€	€	€	€	€	€	€
Aankopen en verwervingen	12.618	68.312	-	-	-	80.930	85.000	94.684
Publiciteit & Communicatie	-	-	28.014	29.869	-	57.883	40.000	63.441
Personeelskosten	496	382.492	-	-	114.613	497.602	400.000	457.767
Huisvestingskosten	-	73.205	-	-	3.068	76.273	100.000	72.188
Kantoor & algemene kosten	7.040	24.678	754	4.537	46.051	83.059	108.000	79.777
Afschrijving & Rente	17	23.075	-	-	729	23.821	20.000	27.935
	20.171	571.762	28.768	34.406	164.461	819.568	753.000	795.792

Kostentoerekening

De kosten worden aan de doelstellingen toegerekend op basis van de tijdsbesteding van personeel.

Kengetallen

Wervingskosten ten opzichte van de som van de geworven baten
Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten
Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale baten *)
Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten

	2024	2023
	%	%
Wervingskosten ten opzichte van de som van de geworven baten	5	5
Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten	20	19
Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale baten *)	51	79
Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten	76	76

*) Het percentage besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de totale baten
is gedaald door een hogere opbrengst uit nalatenschappen (exclusief nalatenschap is dit 85%).

Vastgesteld te Soest,

C.H.J. In 't Velt-Lambeek
(voorzitter)

R.P. Dubbeldam
(secretaris)

A.L.F. Trippaers
(penningmeester)

G.D. Teunissen
(lid)

J.H. Six-van der Werf
(lid)

OVERIGE GEGEVENS

- **Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat**

Omtrent de bestemming van het jaarlijks resultaat is geen aparte bepaling opgenomen.

Een eventueel batig saldo (bij ontbinding) van de stichting komt toe aan een andere rechtspersoon met een vergelijkbare doelstelling; deze rechtspersoon dient bovendien door de belastingdienst te zijn aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

- **Bestemming van het resultaat**

Het bestuur stelt voor de winst over 2024 ad € 484.349 als volgt te dekken:

Toevoeging aan de continuïteitsreserve	48.959
Toevoeging aan de bestemmingsreserves	441.409
Onttrekking aan het bestemmingsfonds	-6.019
	484.349

Dit voorstel is vooruitlopend op goedkeuring in de jaarrekening verwerkt.